



www.occitanie-europe.eu

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

OCCITANIE EUROPE

NOS MISSIONS : INFORMER | REPRÉSENTER | APPUYER | COOPÉRER

TABLE des matières

03	Le mot du Président
04	Qui sommes-nous ?
06	L'année en bref
08	Nos objectifs 2025 ce que nous avons réalisé
10	Informier
17	Représenter
22	Appuyer
32	Coopérer
36	Objectifs 2026
38	Le retour de nos membres en quelques mots
39	Annexes

LE MOT du Président

Démocratie et solidarité, les soubassements de la puissance européenne

L'Union européenne est bousculée de toute part et vacille. Donald Trump la méprise et aspire à lui imposer ses volontés comme sa conception de l'exercice de l'Etat teintée d'autoritarisme, de nationalisme et de népotisme. Les prises de position de la République de Chine sont indubitablement moins spectaculaires mais symptomatiques d'une soif de domination avec une gouvernance adossée au capitalisme et la surveillance d'Etat. Les assauts répétés de Vladimir Poutine, le désordre au Proche et Moyen-Orient viennent amplifier le sentiment d'un ordre mondial qui se délite, porte ouverte à toutes les dérives populistes et ploutocratiques.

Dans un tel contexte, il ne s'agit plus de louvoyer au nom de la préservation d'un statu quo mais de faire entendre sa voix en jouant une tout autre partition. Même si elle demeure un projet politique inachevé, l'Union représente un débouché dont les grands comptes américains comme les industriels chinois ne peuvent se départir. Les marchés financiers ne manqueront pas de le rappeler, le cas échéant. Dès lors, bien qu'elle ne dispose pas des oripeaux de la puissance : dirigeant à même de l'incarner, armée, industrie de défense, l'Union ne peut plus simplement compter sur son marché de 450 millions de consommateurs pour se positionner sur la scène internationale.

Sans négliger ce levier dont on peut mesurer l'effet à l'aune des dispositions de l'instrument anti-coercition, le projet européen, à l'heure où les flux d'information comme les réseaux sociaux cannibalisent le cerveau des citoyens, doit être dépositaire d'un récit. Ainsi, son assujettissement aux thèses néo-libérales considérant le marché, les échanges commerciaux comme seul vecteur

d'une démocratie ouverte et garante des droits fondamentaux doit être dépassé.

La démocratie a une histoire, les avancées de l'Etat-providence offrent des avantages indéniables dans un espace dont les habitants peuvent encore revendiquer liberté et respect du droit.

L'écueil d'une puissance occidentale imposant ses concepts n'est jamais loin mais, alors que le droit international est bafoué, l'Union et ses dirigeants auraient tout intérêt à affirmer leurs valeurs et surtout à les brandir comme un étendard.

Une telle approche reste conditionnée à l'émergence d'un constat partagé par les dirigeants européens et d'une volonté commune à dépasser les horizons nationaux pour s'inscrire dans une compétition voire une lutte existentielle.

Dès lors, il faut espérer qu'un consensus se dessinera autour d'un narratif où l'Union affirmerait son attachement aux idéaux des Droits de l'homme et du citoyen.

A travers ce constat, je ne néglige pas les enjeux industriels et financiers, domaines où là aussi l'Union doit surmonter de nombreux défis pour affirmer sa sou-



veraineté. Je souhaite néanmoins insister sur la nécessité d'ancrer l'Union dans une vision politique où la liberté et le bien-être de tous résulteraient d'une solidarité humaniste.

Nous ne pourrions pas faire l'économie d'un tel engagement face à des empires dont les visées prédatrices s'alimentent à la colonisation des esprits. L'universalisme et le droit international ne doivent plus être perçus comme l'héritage d'un occident colon mais les principes qui constituent l'essence d'une Union européenne prête à défendre son modèle et ses citoyens.

Nous sommes riches mais surtout forts de nos valeurs. A nous de le faire savoir en 2026 pour remporter la guerre idéologique face à tous les fascismes et totalitarismes aux visées expansionnistes comme hégémoniques.

Laurent CHÉRUBIN,
Président d'Occitanie Europe



QUI SOMMES NOUS ?

Les bureaux régionaux à Bruxelles

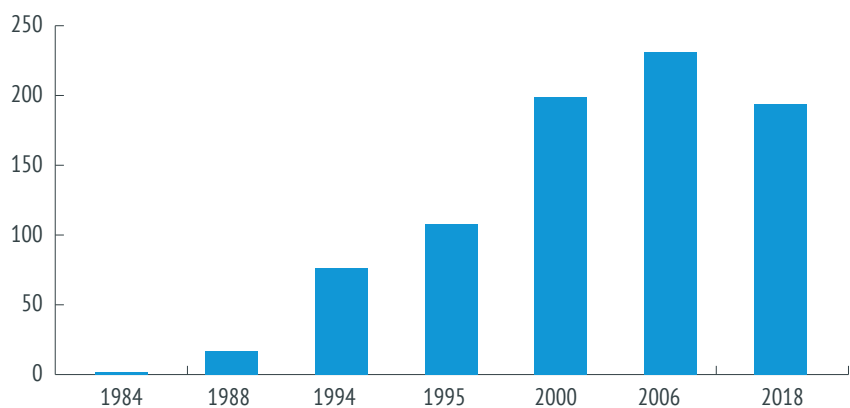
Plus de 300 collectivités régionales et locales européennes ont ouvert un « bureau de représentation » dans la capitale belge depuis le milieu des années 1980.

Les structures diffèrent (personnel, budget) fortement d'un pays à l'autre, notamment en fonction du contexte institutionnel des États.

EXEMPLES :

- > Bratislava : 2 personnes
- > Hollande du Nord : 3 personnes
- > Toscane : 8 personnes
- > Le sud du Danemark : 13 personnes
- > **Bureaux français : entre 3 et 10 personnes**

ÉVOLUTION DU NOMBRE DE REPRÉSENTATIONS RÉGIONALES PRÉSENTES À BRUXELLES



Source: Lobbyfacts.eu

La représentation des régions françaises :

Toutes les régions métropolitaines françaises (hormis Pays-de-la-Loire) sont présentes à Bruxelles. Il y a une volonté de défendre les intérêts territoriaux via des structures variées :

- > Délégation directe d'une région,
- > Association regroupant plusieurs niveaux de collectivités d'un même territoire,
- > Association regroupant plusieurs types de collectivités et d'autres organismes (CCI, universités, EPCI) d'un même territoire.

Visitez notre site :
www.occitanie-europe.eu

Occitanie Europe à Bruxelles

L'association Occitanie Europe (de type association 1901) a pour objet de représenter la région Occitanie auprès de l'Union européenne, notamment à travers un bureau régional de représentation situé à Bruxelles.

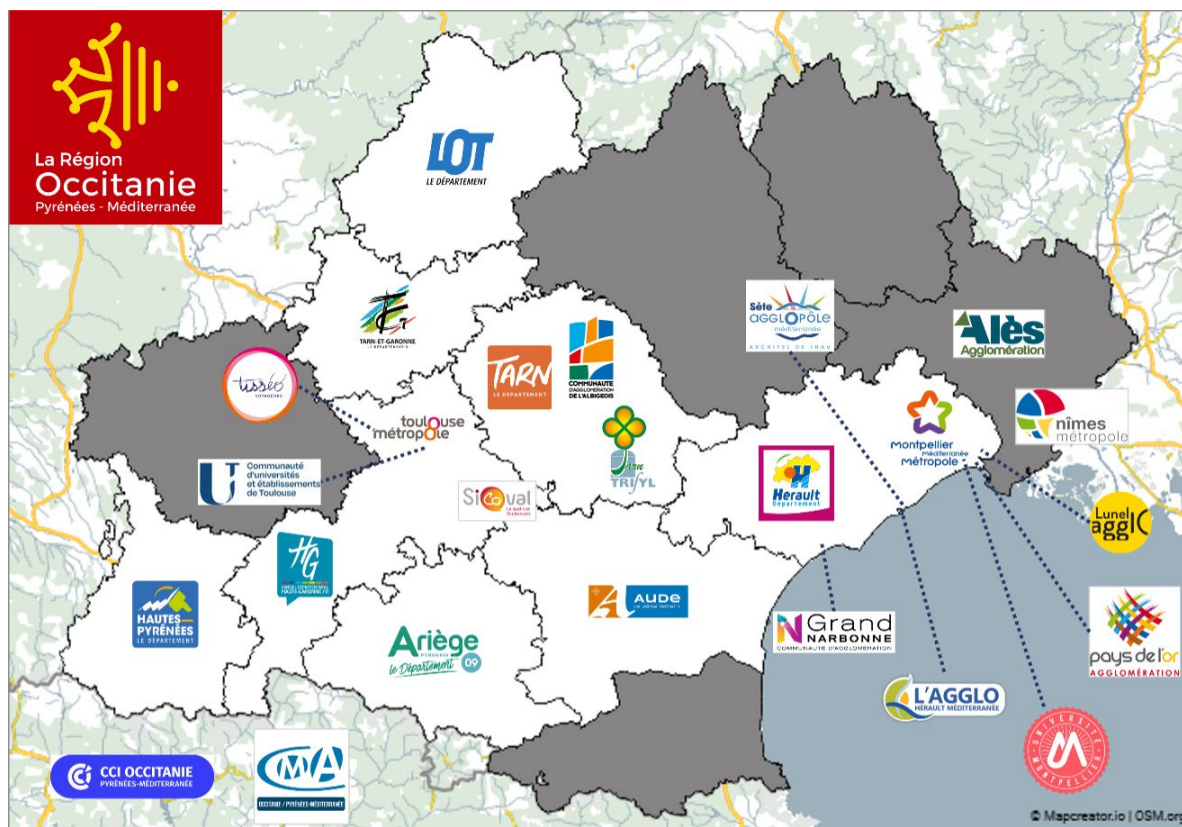
L'association, pour réaliser cet objet, met en œuvre au bénéfice de ses membres les actions suivantes :

- > Contribuer à la promotion des politiques et des actions menées par ses membres auprès des institutions, organes européens et tout autre public-cible défini.
- > Appuyer les actions de lobbying des membres auprès des institutions, organes européens ou de groupes d'intérêts.
- > Transmettre une information ciblée aux membres de manière collective ou individuelle en fonction des demandes émises.
- > Apporter un appui technique aux membres ainsi qu'à tous les opérateurs qu'ils auront désignés.
- > Contribuer aux opérations d'information sur l'actualité, les politiques et les financements européens menées par les membres.
- > Contribuer à la diffusion des politiques, programmes européens et à leur connaissance sur le territoire régional.

Le bureau d'Occitanie Europe dispose d'une équipe de cinq permanents et de deux stagiaires pour assurer les quatre missions qui constituent le cadre de ses actions :

- > **Inform**
- > **Appuyer**
- > **Représenter**
- > **Coopérer**

Les membres de l'association Occitanie Europe en 2025.



L'ANNÉE

en bref

Stratégie européenne contre le racisme

CFP

Global Gateway

Drones

Ukraine

Union pour les

Paquet vin

One Health

compétences

Plan de partenariat national et régional

MIE

Populisme

Droits commerciaux

Team Europe

MERCOSUR

Renouvellement des générations dans l'agriculture

Flexibilité

Marchés publics

Plan

automobile

Union pour les compétences

FP10

Facilité NBE

Boussole culturelle

Compétitivité

Préférence européenne

Space Act

énergie abordable

éolien

offshore

CHIFFRES CLÉS 2025

22

MEMBRES DANS L'ASSOCIATION OCCITANIE EUROPE DONT 14 NOUVEAUX DEPUIS 2016

71

RENCONTRES ORGANISEES DANS LE CADRE DE GROUPES DE TRAVAIL THEMATIQUES DES BUREAUX REGIONAUX FRANÇAIS A BRUXELLES

25

DELEGATIONS ACCUEILLIES AU BUREAU

83

PARTICIPATIONS A DES REUNIONS DANS LE CADRE DES RESEAUX EUROPEENS DONT NOS ADHERENTS SONT MEMBRES

41

RENCONTRES DE NOS MEMBRES AVEC DES REPRESENTANTS DES INSTITUTIONS ET DES ORGANES EUROPEENS

30

VISIOCONFERENCES / REVUES DE PROJETS AVEC NOS MEMBRES

DÉLÉGATION DE LA RÉGION OCCITANIE / PYRÉNÉES-MÉDITERRANÉE COMPOSÉE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL DES SERVICES ET DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX DÉLÉGUÉS

Les 13, 14 et 15 octobre 2025, une délégation emmenée par Simon MUNSCH, Directeur Général des Services, et composée de sa Conseillère technique, des 7 Directeurs Généraux Délégués, de deux directeurs (Agriculture, Alimentation, Tourisme et Economie Rurale/ Europe et Action Internationale) du Directeur général de l'AREC comme du préfigurateur du rapprochement AREC-ARAC, est venue à la rencontre des acteurs du processus décisionnel bruxellois.

A cette occasion, l'équipe d'Occitanie Europe a organisé 26 temps d'échange avec des représentants des Institutions européennes. En lien avec la DRAID et les différents pôles de la Région Occitanie, l'équipe s'est aussi mobilisée autour de l'élaboration de différents documents de support : notes avec éléments de langage, programmes personnalisés, CV des interlocuteurs.

À titre d'exemples, quelques rencontres mises en place durant ces 3 jours :

- Echange entre la conseillère énergie de la RPFUE, Nour Khater, et Christophe Bazzo, Simon Munsch, Emily Pagès pour discuter du projet HySoW comme la politique énergétique de l'UE ;
- Echange entre Hans Rhein, Chef d'unité LIFE climat-énergie, et Simon Munsch, Ghislaine Lala-Alquier, Stéphane Péré de l'AREC, pour faire le point sur les opportunités de financements européens, la stratégie REPOS ainsi que le Pacte vert régional ;

- Echange entre Catherine Geslain-Lanéelle, Directrice à la DG AGRI, et Simon Munsch, Ghislaine Lala-Alquier, Anne Bassinet, Thomas Guyot autour la proposition de la Commission européenne (CE) relative à la future PAC ;
- Echange entre Judith Videcoq de la DG EAC et Anne Bassinet sur AgoraEU comme les opportunités financières européennes sur la culture ;
- Echange entre Anne Coudeyre et Joan Roussoulière-Azzam de la DG MARE, et Christophe Bazzo sur la PCP et le FEAMPA ;
- Echange avec Ariane Vander Stappen de la DG SANTE et Ghislaine Lala-Alquier sur One Health ;
- Echange avec Bianca Faragau et Pierre-Emmanuel Noël de la BEI et Stéphane Péré, Ghislaine Lala-Alquier, Emily Pages sur les outils de la BEI ;
- Echange entre Nathalie Berger de la DG GROW et Yoann Iacono, Emily Pages, Luc Belot et Simon Munsch sur la compétitivité ;
- Echange entre Keith Sequeira, Amina Sissoko, Jekaterina Novikova de la DG RTD et Yoann Iacono, Emily Pages sur l'EIC ainsi que les écosystèmes d'innovation ;
- Echange entre Gaspard Demur et Yves Paindaveine de la DG CNECT et Adrien Cadier, Manon Navarro, Marc Stzulman ;
- Echange collectif avec Peter Berkowitz, DG REGIO, autour des orientations proposées par la CE pour la politique de cohésion au titre du CFP 2028-2034 ;
- Echange collectif avec la députée européenne Claire Fita autour du CFP 2028-2034.

Ces 3 journées ont été l'occasion de prendre la mesure des enjeux des négociations autour du futur Cadre Financier Pluriannuel (CFP) suite aux propositions formulées par la Commission européenne en juillet dernier. Elles ont aussi permis d'explorer différentes politiques, programmes et instruments financiers de l'UE en lien avec les priorités et actions de la Région Occitanie.

La présence du DGS et des DGD a aussi été l'opportunité pour l'équipe d'Occitanie Europe de présenter ses missions, son travail quotidien au service de l'exécutif régional mais aussi de soumettre des pistes (Référénts Europe par pôles, grille d'évaluation de l'intérêt de l'implication d'un projet européen, groupe de travail transversal autour du CFP 2028-2034) pour approfondir ses collaborations avec les différents pôles de la Région Occitanie.

NOS OBJECTIFS 2025...

CE QUE NOUS AVONS RÉALISÉ :



OBJECTIF : INTENSIFIER LES LIENS ENTRE L'ÉQUIPE D'OCCITANIE EUROPE ET SES INTERLOCUTEURS AU SEIN DES COLLECTIVITÉS ET STRUCTURES MEMBRES DE L'ASSOCIATION.

- > Multiplier les échanges entre les membres de l'équipe et nos interlocuteurs en région à travers des visioconférences.
- > Contribuer à une animation transversale autour des affaires européennes.
- > Accroître le nombre de personnes qui consultent les outils de communication de l'association.

OBJECTIF : FACILITER LE DIALOGUE ENTRE LES MANDANTS D'OCCITANIE EUROPE ET LES ACTEURS DU PROCESSUS DÉCISIONNEL EUROPÉEN.



- > Intensifier le dialogue entre les mandants de l'association et les acteurs du processus décisionnel bruxellois, notamment les représentants des institutions européennes.
- > Décryptage des propositions formulées par la Commission européenne au titre du futur budget à long terme (2028-2034) de l'Union européenne.
- > Faire entendre la voix des membres de l'association dans les débats autour de l'architecture du prochain cadre financier pluriannuel.
- > Favoriser une plus grande implication des membres d'Occitanie Europe dans le travail mené par les réseaux européens, notamment en assurant le suivi et en participant aux activités de ces réseaux à Bruxelles.



OBJECTIF : CONTRIBUER À LA VISIBILITÉ DES MEMBRES DE L'ASSOCIATION ET PLUS LARGEMENT DE L'OCCITANIE AU NIVEAU EUROPÉEN.

- > Accueillir des délégations conduites par des membres de l'association et organiser des événements pour faire connaître les acteurs comme les forces de la région Occitanie.
- > Accueillir des représentants des institutions européennes dans les locaux pour des temps d'échange ou réunions autour de projets européens portés par des acteurs régionaux.
- > Mettre à disposition la salle de réunion des locaux bruxellois aux opérateurs du territoire impliqués dans des projets européens.
- > Identifier de nouveaux membres du club des Occitans.
- > Représenter les membres de l'association auprès des instances européennes afin de relayer leurs messages et préoccupations.

OBJECTIF : CONTRIBUER À LA VISIBILITÉ DES MEMBRES DE L'ASSOCIATION ET PLUS LARGEMENT DE L'OCCITANIE AU NIVEAU EUROPÉEN.



- > Accueillir des délégations conduites par des membres de l'association et organiser des événements pour faire connaître les acteurs comme les forces de la région Occitanie.
- > Accueillir des représentants des institutions européennes dans les locaux pour des temps d'échange ou réunions autour de projets européens portés par des acteurs régionaux.
- > Mettre à disposition la salle de réunion des locaux bruxellois aux opérateurs du territoire impliqués dans des projets européens.
- > Augmenter le nombre de membres et poursuivre les activités du Club des Occitans.



OBJECTIF : FAIRE CONNAÎTRE EN RÉGION LES ACTIVITÉS DE L'UNION EUROPÉENNE, LES OPPORTUNITÉS DE FINANCEMENT GÉRÉES À BRUXELLES ET ÊTRE PARTIE PRENANTE DE DYNAMIQUES COLLECTIVES AFIN DE DENSIFIER LES LIENS ENTRE LA RÉGION OCCITANIE ET BRUXELLES.

- > Intervention, en lien avec nos membres, devant des auditoires variés afin de les sensibiliser aux politiques et programmes de l'UE.
- > Poursuivre la diffusion des programmes de travail liés aux différents dispositifs financiers européens et assurer leur décodage au service des membres d'Occitanie Europe.
- > Mise en place d'un webinaire visant à faciliter une utilisation optimale du travail effectué autour des politiques et programmes européens au service des priorités des mandants.
- > Permettre l'intervention de représentants des Institutions européennes dans le cadre d'évènements, séquence d'information organisés par les mandants d'Occitanie Europe.
- > Contribuer aux dynamiques collectives fédérant les acteurs territoriaux en vue d'amplifier les liens avec Bruxelles.
- > Assurer l'adhésion de nouveaux membres au sein de l'association Occitanie Europe.

OCCITANIE EUROPE SUR LE TERRITOIRE : WEBINAIRE DU 16 DÉCEMBRE 2025



L'équipe d'Occitanie Europe a organisé un **webinaire à destination des praticiens des affaires européennes actifs au sein des services des structures membres**. Cette initiative s'inscrivait dans la dynamique collective concrétisée auparavant par la tenue d'une session d'information annuelle. Ce temps a ainsi permis d'échanger autour des services offerts par l'association mais aussi partager des conseils pratiques sur la façon de les exploiter pleinement.

L'objectif principal de cette séquence était de **faciliter une utilisation optimale du travail effectué autour des politiques et programmes européens au service des priorités des mandants**.

Afin d'**expliquer la façon dont on peut travailler avec l'équipe d'Occitanie Europe (OE)** au service de sa relation à Bruxelles (projection et captation de financements), le webinaire a été structuré en 3 temps :

1. OE VOUS ACCOMPAGNE DANS LES INTERACTIONS ET LA PROJECTION À BRUXELLES.

- La CE à l'initiative de la proposition : veille informative, temps d'échange, organisation de rencontres ou de séquences pour se faire entendre des Institutions (événements au PE, prise de parole durant des séquences institutionnelles...)
- Le dialogue avec les colégislateurs et les organes européens : suivi des discussions et rapports de force au Conseil, amendements auprès des membres du PE, intergroupes, ...
- Le travail en réseau : Réseau de Régions thématiques, ERRIN, alliance politique avec d'autres autorités régionales et locales.

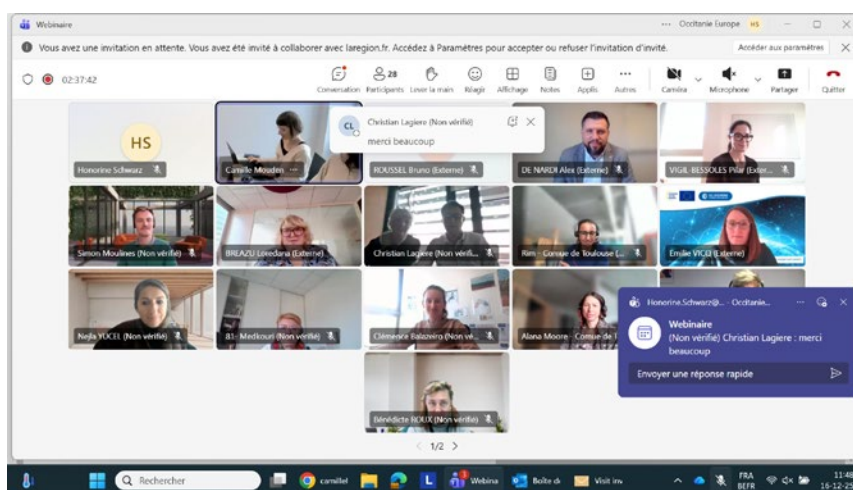
2. CAPTATION DE FINANCEMENTS GÉRÉS PAR LES DG DE LA CE ET LES AGENCES EXÉCUTIVES.

- Nature des financements : FESI, CTE, Programmes en gestion directe
- L'appui d'OE pour optimiser la captation : mettre en avant nos services en lien avec les différents temps liés au cycle d'un appel à propositions (amont de la publication avec les programmes de travail, rencontres de sensibilisation, éligibilité, publication avec les recherches de partenaires, mise à disposition de la salle de réunion, soutien dans les activités de diffusion et de communication des résultats).
- Schéma récapitulatif et inscrivant ces différentes étapes dans le temps

3. TÉMOIGNAGES

- Toulouse Métropole : Rad2Citizens + Prix de la Capitale européenne de l'innovation et de l'innovation sociale
- Trifyl : Délégation+ BEI+ SUDOE
- Département du Lot : Life et CERV

Avec la participation de plus d'une trentaine de personnes et de témoignages très concrets, le webinaire du 16 décembre 2025 a été un **véritable succès** salué par de nombreux « Correspondants Europe ».



INFORMER

veille et suivi

L'association assure une veille informative sur les politiques et programmes de l'Union afin de faire bénéficier les membres de l'association des opportunités européennes.

Une telle veille concerne la législation et les financements européens, la mise en réseau, les offres de partenariats et s'effectue grâce à différents outils d'information : site Internet, lettre d'information, courriels d'information, notes de synthèse.

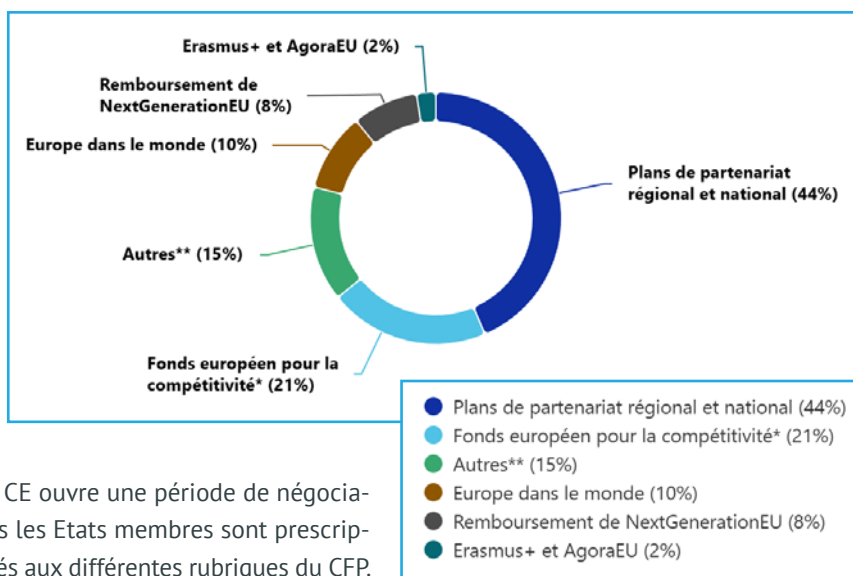
SUR LES INSTITUTIONS EUROPEENNES

EXEMPLE D'ACTION : PRÉSENTATION DES PROPOSITIONS POUR LE PROCHAIN CADRE FINANCIER PLURIANNUEL 2028-2034

La Commission européenne (CE) a présenté le 16 juillet 2025 sa proposition de prochain budget à long terme de l'UE pour la période 2028-2034, également connu sous le nom de cadre financier pluriannuel (CFP). Cette annonce s'accompagnait de la publication de projets de règlements liés à la mise en œuvre des dispositifs financiers européens après 2027.

Doté d'une enveloppe de 2 000 milliards d'euros sur sept ans, il vise à renforcer la souveraineté de l'Europe, à stimuler la compétitivité et à accroître la résilience. Les priorités nationales et de l'Union seront alignées plus stratégiquement.

Une architecture bouleversée : 4 piliers et une flexibilité accrue. La répartition budgétaire proposée est la suivante :



La présentation de la proposition de la CE ouvre une période de négociations de plus de 2 ans durant lesquelles les Etats membres sont prescripteurs sur les volumes financiers consacrés aux différentes rubriques du CFP.

Les grands enjeux des discussions autour du CFP concernent :

- > Les **montants financiers** dévolus aux différents fonds proposés par la CE.
- > La **place pour les Régions françaises** dans la nouvelle architecture du CFP (gouvernance des PPNR, liens renforcés avec le Semestre européen).
- > Les **complémentarités entre les différents volets** de la prochaine programmation (articulation PPNR et FEC).
- > Les fortes interrogations autour du **calendrier de mise en œuvre**.
- > La nature du **dialogue** à instaurer avec les colégislateurs.

SUR LES PROGRAMMES DE FINANCEMENT DE L'UE



Exemples d'actions

pour la mission d'information sur les programmes de financement européens :

PRÉSENTATION DES DISPOSITIFS EUROPÉENS MOBILISABLES DANS LE CADRE DU CONTRAT DE FILIÈRES MOBILITÉS

La Région Occitanie a présenté son contrat régional de filières mobilités durables et intelligentes pour la période 2025-2028, lors de la plénière du 4 juin 2025. Ce contrat réunit plusieurs partenaires dont Toulouse Métropole et la Métropole de Montpellier, ainsi qu'Occitanie Europe.

Occitanie Europe contribue à ce contrat au travers, notamment, du GT financement. Dans ce cadre, une présentation des politiques de mobilité et de transport de l'Union européenne ainsi que des dispositifs financiers a été effectuée. Des dispositifs, tels que le Mécanisme pour l'Interconnexion en Europe, le programme Horizon Europe, l'EIT Urban Mobility ou encore le Fonds innovation ont pu être présentés. Cet échange a notamment permis de faire un point sur les actualités des filières mobilités du territoire occitan et d'identifier les besoins de financements européens.

INFORMATIONS SUR LE FONDS INNOVATION

Le Fonds innovation est un programme de déploiement de technologies innovantes, qui vise la décarbonation de l'industrie. Ce sont les recettes du système d'échange de quotas d'émissions (SEQE) qui financent ce fonds avec un budget de 40 milliards d'euros. Il finance des projets axés sur les technologies innovantes à faibles émissions carbone dans l'industrie, le stockage et la production d'énergie renouvelable, la mobilité zéro émission et le secteur du bâtiment. Occitanie Europe a informé ses membres du calendrier des appels 2025, en amont de la parution de ceux-ci. Les appels à propositions 2025 ont aussi été décryptés sur le site Internet, et ont fait l'objet d'un mail d'information détaillé à l'attention des membres.

INFORMATIONS SUR L'ACTION CULTURE MOVES EUROPE

La Commission européenne a publié, en octobre 2025, l'appel à propositions Culture Moves Europe dans le cadre du programme Europe Créative. Cette récente action est destinée aux artistes et professionnels de la culture souhaitant effectuer une seule mobilité à l'international. Elle vise à les aider à développer des projets de création, d'exploration, de mise en réseau ou d'apprentissage dans un autre pays européen.

Faisant l'objet d'une sélection mensuelle, les lauréats ont ensuite un délai de six mois pour effectuer leur mobilité. Une opportunité ainsi intéressante pour les acteurs du territoire. Occitanie Europe en a donc informé ses membres en leur précisant les modalités de participation. Cette action est par ailleurs décryptée dans l'espace membres de notre site Internet et fait l'objet d'un récapitulatif hebdomadaire transmis chaque vendredi à nos interlocuteurs sur le territoire.

INFORMATION SUR LES APPELS À PROPOSITIONS NBE

A la demande de Toulouse Métropole, Occitanie Europe réalisé un benchmark des appels à propositions et des programmes européens pouvant être mobilisés pour soutenir des projets dans le cadre du Nouveau Bauhaus Européen. Ce travail a notamment consisté à lister les opportunités financières européennes sur le sujet, ainsi que leur calendrier de publication. Différents programmes ont ainsi été identifiés comme étant pertinents pour développer des projets NBE, parmi lesquels Horizon Europe, à travers sa Facilité NBE, LIFE, Europe Créative, Erasmus+. Ces opportunités ont ensuite fait l'objet d'une veille spécifique via l'envoi de mails, d'informations relatives à des réunions d'informations, ainsi que d'un traitement sur notre site Internet.

INFORMATION SUR LE PROGRAMME CERV

Occitanie Europe a suivi toute l'année 2025 les activités du programme CERV en relayant plusieurs appels, comme ceux sur la prévention et la lutte contre les violences domestiques ou encore la mémoire de l'holocauste car particulièrement d'intérêt pour nos membres. Nous avons également envoyé plusieurs mois à l'avance, un décryptage du calendrier des appels 2025 susceptibles d'intéresser nos membres, sur la base du programme de travail publié par la Commission européenne. Aussi, nous avons organisé un échange spécifique entre le CIDEM, Point de contact national du programme, et le Conseil départemental du Lot, intéressé par l'action sur la mémoire de l'holocauste. Un échange qui a permis de décrypter l'appel et de clarifier un certain nombre de questions restées en suspens.

INFORMATIONS SUR LES APPELS I3

Le dispositif I3 (Investissements interrégionaux innovants) est financé par le FEDER en direct par la Commission européenne. Tout au long de l'année 2025, il a fait l'objet d'envois d'informations régulières aux membres. D'une part, il s'agissait de relayer les calendriers des appels à propositions, d'autre part, d'informer sur les dispositions mises en place pour faciliter le dépôt de projets telle que la Facilité de soutien I3.

QUESTION SUR LE PARTENARIAT PRIMA

À la suite de la transmission d'informations sur l'organisation d'une journée d'information portant sur les appels du partenariat PRIMA, Occitanie Europe a été interrogée quant à l'éligibilité du Département de la Haute-Garonne dans le cadre de ces appels. Au-delà de la lecture des critères d'éligibilité, une prise de

contact avec le Secrétariat du Partenariat a été réalisée afin de confirmer la lecture de l'équipe.

TEAM EUROPE OCCITANIE

Tout au long de l'année 2025, Occitanie Europe a participé aux travaux de la Team Europe Occitanie : réunions mensuelles, comités stratégiques et techniques. Une présentation des orientations stratégiques de la Commis-

sion européenne dans le cadre de son nouveau mandat a notamment été réalisée. Plusieurs groupes de travail thématiques ont été lancés dans lesquels l'équipe a pu apporter son expertise. Ainsi, des benchmarks d'appels à propositions, des recherches sur les lauréats, des appuis à l'organisation de webinaires ont pu être réalisés au service des acteurs participant aux différents groupes de travail.

SUR LES POLITIQUES ET LA LÉGISLATION EUROPÉENNE

Au-delà de son rôle d'information sur les financements européens, l'association Occitanie Europe effectue également une veille régulière sur la législation et les politiques européennes susceptibles d'avoir un impact sur le

territoire. Cela permet ainsi aux acteurs du territoire de se préparer aux évolutions législatives et de se mobiliser si besoin pour défendre leurs intérêts.



Exemples d'actions

pour la mission d'information sur les politiques et la législation européenne :

INTERVENTIONS THÉMATIQUES SUR DIFFÉRENTES POLITIQUES EUROPÉENNES

À la demande de Toulouse Métropole, Occitanie Europe a effectué, tout au long de l'année 2025, une série de présentations thématiques en visioconférence auprès de la Direction Europe et International.

Découlant d'une analyse des besoins de la direction, cette demande s'est concrètement traduite par une intervention sur une politique européenne différente tous les mois. Ont ainsi été abordés les sujets suivants : partenariats internationaux, politique européenne du numérique, politique de voisinage, politique de mobilité de l'Union européenne, politique urbaine européenne...

Ces présentations ont notamment été l'occasion de revenir sur plusieurs lois et règlements européens phares de l'UE, et de décrypter par là-même les opportunités à prendre pour Toulouse Métropole en termes de financements.

En complémentarité avec nos revues de projet bimensuelles, ces interventions ont participé à une meilleure compréhension des enjeux européens par nos interlocuteurs de Toulouse Métropole.

PRÉSENTATION DE LA FUTURE PAC AUPRÈS DE LA RÉGION OCCITANIE

Le 12 juillet 2025, la Commission européenne a publié sa proposition de Règlement relative à la Politique agricole commune (PAC) dans le cadre de la période 2028-2034. Bien que faisant l'objet d'un règlement propre, la future PAC est intégrée dans la proposition du 1er pilier du cadre financier pluriannuel (CFP) 2028-2034, celui consacré au Fonds des partenariats régionaux et nationaux (PRN). Ainsi, les règles de mise en œuvre de la future PAC fi-

gureront dans deux règlements distincts. Suite à cette publication, Occitanie Europe a réalisé une note explicative à destination de ses membres, qui a mené à une demande de la Direction de l'Agriculture et de l'Alimentation de la Région Occitanie d'une intervention sur le sujet auprès de ses agents. Au regard de l'importance du secteur agricole en Occitanie, il semblait fondamental pour cette Direction de saisir tous les enjeux autour de la future PAC. Occitanie Europe a donc présenté en visioconférence les principales caractéristiques de cette proposition, son architecture et ses nouveautés.

SUIVI DES NÉGOCIATIONS SUR LE PAQUET VIN

La Commission européenne a publié, le 28 mars 2025, des propositions relatives à un paquet de mesures spécifiques au secteur viticole, reprenant en grande partie les recommandations faites par le Groupe de Haut niveau sur le vin en décembre 2024. Ce paquet vin, qui aborde un certain nombre de sujets tels que gestion de la production, étiquetage, catégorisation de vin, organisations de producteurs, vise à répondre aux enjeux du secteur viticole, actuellement en crise depuis quelques an-

nées. Au regard de l'importance de cette filière en Occitanie, Occitanie Europe a jugé fondamental de suivre les discussions sur ce sujet à Bruxelles et de tenir informée la Région des différentes étapes de négociations sur ce texte, qui a finalement fait l'objet d'un compromis institutionnel à la fin de l'année 2025.

ETAT DE L'ART SUR LES RÉGIONS EUROPÉENNES LES PLUS ACTIVES EN MATIÈRE D'IA

A la demande de la Région Occitanie, Occitanie Europe a réalisé un état de l'art des régions les plus actives en Europe en matière d'intelligence artificielle. Ce benchmark visait à alimenter les travaux du GT IA Attractivité coanimé par la DRAID et la DIRES. Ce bilan était composé de plusieurs éléments. Ainsi, une liste de régions a pu être établie sur la base de l'établissement de stratégies régionales en matière d'IA et de leurs efforts de visibilité sur ce domaine.

ECHANGE SUR LE FUTUR CADRE FINANCIER PLURIANNUEL 2028-2034

A la demande de la COMUE de Toulouse, Occitanie Europe a présenté au Président et aux Vice-Présidents les enjeux pour la recherche et l'innovation dans le futur cadre financier pluriannuel 2028-2034. Ces échanges ont permis d'approfondir les enjeux en matière de R&I et d'enseignement supérieur en amont de la publication des propositions de la Commission européenne parues en juillet. Cet échange a également été l'occasion de présenter les chiffres actuels de performance du site dans le cadre du programme Horizon Europe.

SYNTHÈSE SUR LE PAQUET AUTOMOBILE

La Commission européenne a publié le 16 décembre 2025 son paquet automobile, composé de 4 initiatives majeures. Ce paquet vise à soutenir la transition vers une mobilité propre, garantir la compétitivité industrielle européenne et renforcer l'indépendance stratégique du secteur automobile. Il vise à concilier ambition climatique, réalisme industriel et flexibi-

lités réglementaires pour les constructeurs. Au vu des enjeux industriels et environnementaux qui concernent une majorité de ses membres, Occitanie Europe a réalisé une synthèse détaillée de ce paquet et suivra les négociations autour de ces différentes propositions législatives avec attention en 2026.

NOTE SUR LE PLAN D'ACTION POUR UNE ÉNERGIE ABORDABLE

Le 26 février 2025, la Commission européenne a publié son Plan d'action pour une énergie abordable, annoncé dans la communication de la Commission sur la Boussole pour la compétitivité. Le document présente un plan d'action pour rendre l'énergie plus abordable en Europe. Il vise également à renforcer l'Union de l'énergie, et à assurer une transition énergétique durable et compétitive. A cette occasion, Occitanie Europe a publié une note, à l'attention de ses membres, détaillant les 8 actions clés de ce plan.

SUR LES PRIX, CONCOURS ET LABELS EUROPÉENS

L'Union européenne reconnaît les réalisations exceptionnelles dans tous les domaines couverts par ses politiques. Elle les récompense grâce à la publication de nombreux prix et concours à destination des collectivités territoriales, des entreprises, des

citoyens etc. L'UE valorise par ailleurs le patrimoine européen en créant des labels dans divers domaines. Occitanie Europe a informé tout au long de l'année ses correspondants au sujet de ces opportunités.

PRIX 2028 DE LA CAPITALE EUROPÉENNE VERTE ET PRIX GREEN LEAF

La Commission européenne a ouvert les candidatures pour les prix Green leaf (feuille verte) et de la Capitale verte européenne pour l'année 2028, le 8 décembre 2025. Ces titres prestigieux reconnaissent et récompensent les villes européennes qui démontrent un fort engagement envers la durabilité, l'innovation environnementale et l'amélioration de la qualité de vie de leurs habitants. Les villes de plus de 100 000 habitants sont éligibles pour postuler au Prix de la capitale verte européenne, pour lequel une ville lauréate sera sélectionnée. Les petites villes et villages comptant plus de 20 000 habitants peuvent postuler au Prix européen Green Leaf, qui récompense jusqu'à deux lauréats chaque année. Occitanie Europe a informé ses membres de l'ouverture des candidatures, des modalités pour déposer un dossier et des critères de sélection.

PRIX DE LA RÉGION EUROPÉENNE ENTREPRENANTE

Comme chaque année, Occitanie Europe a informé ses membres du lancement du Prix de la Région européenne entreprenante 2027. Organisé par le Comité des Régions, cet appel est destiné aux villes, régions et municipalités européennes souhaitant présenter, partager et enrichir la façon dont elles développent une réglementation intelligente, des écosystèmes solides et des services de soutien aux PME sur mesure. Pour l'édition 2027, le thème choisi était de « stimuler les moteurs locaux de la croissance pour la compétitivité de l'UE ». Ce prix est une opportunité intéressante car il donne une visibilité aux territoires lauréats.

PRIX POUR LES ESPACES EUROPÉENS DE DONNÉES

Occitanie Europe a informé ses membres du lancement du Prix pour les espaces européens de données dans le cadre du projet *Data Spaces Support Centre* financé par le Programme pour l'Europe numérique. Les prix visaient à mettre en évidence les réalisations d'initiatives sélectionnées, accroître la visibilité des espaces de données et promouvoir les meilleures pratiques susceptibles d'inspirer d'autres entités. À la suite de l'envoi de ces informations, la Direction DEJOS de la Région Occitanie a souhaité se positionner pour valoriser une action mise en place autour des lycées. Occitanie Europe a ainsi accompagné la Direction en organisant des temps d'échange et en relisant le dossier. La candidature n'a malheureusement pas fait partie des finalistes du Prix.

LABEL FESTIVAL NOUVEAU BAUHAUS EUROPÉEN

Dans le cadre de la stratégie du Nouveau Bauhaus Européen, la Commission européenne organise environ tous les deux ans son Festival Nouveau Bauhaus Européen. Le NBE exprime l'ambition de l'Union européenne de créer des espaces et des produits durables et esthétiques, ainsi que de favoriser des façons de vivre ensemble. Dans cette mesure, le Festival du Nouveau Bauhaus Européen propose de rassembler des personnes de tout horizon pour débattre et façonner un avenir qui soit durable, inclusif et beau selon les valeurs du NBE. A cette fin, la Commission européenne a publié en août 2025, un appel à manifestation d'intérêt offrant de nombreuses possibilités d'implication pour les individus et les organisations issues de toute l'Europe, notamment celle de



Exemples d'actions

liées aux prix, concours et labels européens

se faire labelliser NBE. Occitanie Europe en a informé ses membres, parmi lesquels la Région Occitanie a souhaité répondre pour organiser un événement satellite pour valoriser les actions mises en place dans le cadre de son plan régional pour un Habitat durable. Après différents échanges en visioconférence sur les attendus de cette initiative, Occitanie Europe a accompagné la Région dans le dépôt d'une candidature en décembre 2025.

CAPITALE EUROPÉENNE DU TOURISME

Chaque année, la Commission européenne lance ses deux Prix « Capitale européenne du tourisme intelligent » et « Pionnier européen vert du tourisme intelligent » financé dans le cadre du Programme pour le Marché unique. Ces initiatives récompensent les villes et petites destinations qui mettent en œuvre des stratégies réussies pour stimuler le tourisme durable grâce à des pratiques vertes. Le lauréat de chacun des deux appels bénéficiera d'un soutien expert en matière de communication et d'image de marque pour promouvoir sa destination dans les médias et en ligne, d'une sculpture pour son centre-ville, d'une vidéo promotionnelle représentant sa destination et ses pratiques de tourisme durable/intelligent, ainsi que de nombreuses autres actions promotionnelles de l'UE conçues pour rehausser le profil de la ville et augmenter le nombre de visiteurs. Le tourisme étant un secteur important pour le territoire de l'Occitanie, Occitanie Europe a jugé intéressant d'alerter ses interlocuteurs dès le lancement de cette nouvelle édition.

SUR LES CONSULTATIONS DE LA COMMISSION EUROPÉENNE

Lorsque la Commission européenne commence à travailler sur une nouvelle initiative ou qu'elle révisé une législation existante, elle lance généralement une consultation publique. Des particuliers, des entreprises et des organisations ayant un intérêt ou possédant un savoir-faire dans un domaine donné peuvent participer à

l'élaboration de la proposition de la Commission avant que celle-ci soit soumise pour débat et adoption au Conseil et au Parlement européen.

L'association s'attache ainsi à suivre les consultations publiées par la Commission et à en informer les acteurs du territoire susceptibles de pouvoir y répondre.

CONSULTATION PUBLIQUE SUR LE TOURISME DURABLE

La Commission européenne a publié, en juin 2025, une consultation publique en vue de l'élaboration d'une stratégie européenne pour un tourisme durable. Cette dernière visera à limiter la surfréquentation, proposer davantage d'options écoresponsables, améliorer les services numériques, et fluidifier les voyages transfrontaliers tout en renforçant la résilience du secteur face aux défis environnementaux et géopolitiques. La stratégie s'appuiera sur les efforts actuellement déployés par l'UE, tels que la voie pour la transition du tourisme, qui identifie 27 domaines clés pour la transition verte et numérique, et sur laquelle un deuxième rapport d'étape sur la mise en œuvre a été publié cette année. Occitanie Europe a transmis cette information à ses membres afin que ceux intéressés puissent partager leur point de vue sur le sujet.

CONSULTATION PUBLIQUE SUR L'AVENIR DU NOUVEAU BAUHAUS EUROPÉEN

La Commission européenne a publié, en septembre 2025, une consultation publique pour préparer sa nouvelle stratégie sur le Nouveau Bauhaus Européen. Cette initiative, lancée en 2020, avait pour objectif de soutenir les communautés locales dans leur transition vers un avenir durable et inclusif, face aux défis tels que le changement climatique et la pression sur le logement. À ce jour, l'UE a investi 740 millions d'euros dans près de 700 projets à travers l'Europe et au-delà. Au travers du lancement de sa consultation, la Commission souhaite recueillir

des avis et positions pour élaborer sa nouvelle communication sur le sujet fin 2025. Occitanie Europe a donc alerté ses membres sur cette opportunité de contribution.

CONSULTATION DE LA COMMISSION COTER DU COMITÉ DES RÉGIONS POUR L'ÉLABORATION D'UN AVIS SUR LE FUTUR MÉCANISME D'INTERCONNEXION EUROPÉEN 2028-2034

La Commission COTER du Comité des Régions prépare actuellement un avis sur le futur règlement MIE 2028-2034, en réponse à la proposition de règlement de la Commission européenne. Dans ce cadre, une consultation publique en présentiel et par écrit a été organisée en novembre 2025, pour collecter les contributions des autorités locales et régionales. Occitanie Europe a transmis ces informations à ses membres, et la Région Occitanie a décidé de soumettre une contribution écrite mettant en avant les projets et besoins du territoire pour contribuer à l'élaboration de cet avis.

CONSULTATIONS PUBLIQUES SUR LA FUTURE STRATÉGIE EUROPÉENNE POUR LES PORTS ET SUR LA STRATÉGIE MARITIME INDUSTRIELLE

La Commission européenne a lancé, début juillet 2025, deux consultations publiques pour élaborer sa stratégie européenne sur les ports et sa future stratégie maritime industrielle. Au vu des



enjeux de ces deux stratégies pour la Région Occitanie, et notamment pour les ports de Sète et Port-La Nouvelle, Occitanie Europe a transmis ces informations à ses membres et a participé à la relecture d'une contribution de la Direction de la Mer de la Région.

CONSULTATION DE LA COMMISSION EUROPÉENNE SUR LA FUTURE STRATÉGIE POUR L'ÉGALITÉ DE GENRE DE L'UNION EUROPÉENNE

Le 19 mai 2025, la Commission européenne a publié une consultation publique afin de préparer sa nouvelle stratégie en faveur de l'égalité entre les femmes et les hommes pour la période 2026-2030. S'appuyant sur les leçons apprises de la stratégie 2020-2025, la nouvelle stratégie vise à lutter contre les stéréotypes et violences, promouvoir l'égalité professionnelle et politique, et garantir l'accès à la justice, promouvoir une participation équilibrée et autonomiser les femmes face aux défis mondiaux. Elle s'inscrit notamment dans un contexte de recul des droits des femmes dans le monde et de maintien d'inégalités importantes entre femmes et hommes en Europe. Occitanie Europe a fait part de cette consultation aux membres concernés par cette thématique, afin qu'ils puissent transmettre leur avis.

CONSULTATION SUR LA RÉVISION DU CADRE DES MARCHÉS PUBLICS

Dans le cadre du suivi des consultations, Occitanie Europe a communiqué à ses membres une consultation relative à la révision du cadre des

marchés publics. Cette consultation ne concernait pas les marchés publics relatifs à la défense qui feront l'objet d'une consultation distincte. L'objectif de la révision attendue pour 2026 s'appuie sur deux axes majeurs : simplification et adaptation aux objectifs de souveraineté et sécurité économique. La Commission envisage ainsi de mettre en place des critères « made in Europe » avec des clauses volontaires ou obligatoires, et seulement pour certains secteurs stratégiques. Signalée à plusieurs reprises par des représentants de

la Commission européenne, Occitanie Europe a publié la consultation sur son site Internet et l'a également signalée par courriel.

CONSULTATION SUR LES RÈGLES DE PARTICIPATION DU FP10

Dans le cadre de la réactivation du Groupe de Concertation Transverse Europe sur les conditions de participation dans le prochain programme-cadre pour la recherche et l'innovation,

Occitanie Europe a communiqué à ses membres l'opportunité de participer à un travail autour des règles de participation animé par le MESRE. Pour donner suite à cette opportunité, la CCI Occitanie a fait un retour à Occitanie Europe qui a ensuite été transmis au Ministère. Au-delà des travaux écrits, des échanges en visioconférence de suivi sont proposés par la Ministère.

SUR L'ACTUALITÉ EUROPÉENNE : DIFFÉRENTES SOURCES D'INFORMATIONS

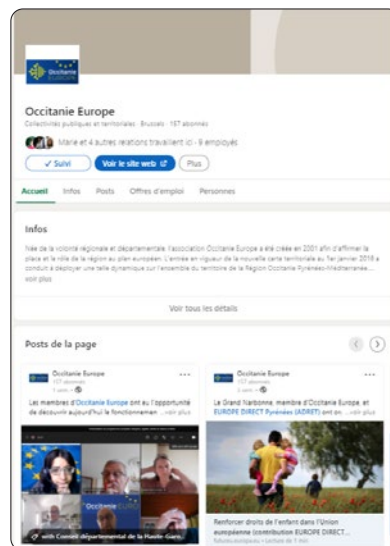
> Vos outils quotidiens :

> **Site Internet** facile à utiliser, moderne et attractif, et accès à « l'Espace membre » pour consulter exclusivement nos comptes-rendus, notes et informations sur la vie de l'association. Mis à jour quotidiennement avec les dernières actualités de l'UE et appels sortis.

> **Compte X** : une équipe proactive sur notre compte @OccitanieEurope pour permettre une communication instantanée avec les membres.

> **Compte LinkedIn** : un compte alimenté fréquemment afin de partager les actualités de nos membres et les événements organisés par ces derniers.

> **Récapitulatifs hebdomadaires et Newsletters mensuelles** : pour ne rien manquer des appels, consultations et articles sortis sur notre site, avec un document attractif, lisible et moderne.



REPRÉSENTER

visibilité à Bruxelles

Occitanie Europe sensibilise les acteurs européens aux enjeux clés de la région.

La mission de représentation d'Occitanie Europe consiste à organiser et participer à différentes manifestations afin de renforcer la visibilité du territoire régional au sein de la sphère bruxelloise. Grâce à sa présence à Bruxelles, Occitanie Europe contribue à sensibiliser les acteurs européens aux enjeux clés de la Région et à influencer le processus décisionnel européen en faveur de ses intérêts.

En 2025, l'association a mené à bien sa mission de représentation autour de différentes actions phares :

NETWORKING

Occitanie Europe assure la visibilité de la région en structurant un réseau d'interlocuteurs au sein des institutions européennes comme de la société civile, sensibilisé aux intérêts des acteurs du territoire.

En 2025, les actions de réseautage d'Occitanie Europe se sont reflétées dans sa participation à un certain nombre d'événements propices aux échanges. Certaines des participations ont consisté en de grands rassemblements concentrant un nombre important d'acteurs.

EXEMPLES :

RENCONTRE ENTRE LE COMITÉ DE LIAISON DES EXPERTS NATIONAUX DÉTACHÉS (CLENAD) LES BUREAUX RÉGIONAUX FRANÇAIS SUR LE THÈME DE « LA DÉCARBONATION » DANS LES LOCAUX D'OCCITANIE EUROPE À BRUXELLES.

Occitanie Europe a organisé en lien avec le CLENAD France une rencontre avec les bureaux régionaux français sur le thème de « la décarbonation ».

Alors que la Commission européenne publiait, début mars 2025, le Pacte pour une industrie propre et le Plan d'Action pour une énergie abordable, il est apparu utile d'explorer ces sujets sous l'angle régional.

Après une heure de discussion dans un format table ronde, nous avons proposé un temps d'échange convivial entre les membres du CLENAD et les représentants des différentes régions françaises à Bruxelles.

Programme:

12h30 : Mot d'accueil et introduction par Yannick Proto, Occitanie Europe et Alain Thillay,
Co-président du CLENAD-France

12h45- 13h25 : Interventions de plusieurs Experts Nationaux Détachés :
Philippe Redondo, DG GROW,
Cyril Jousse, DG RTD,
Mathilde Leyge, DG ENER

13h25-13h40 : Questions/réponses

13h40-14h30 : Networking

> NETWORKING

Le networking d'Occitanie Europe prend également la forme de participation à des événements d'ampleur plus réduite mais tout aussi enrichissants au regard de la constitution d'un réseau. Exemples :

> OCEANS GET TOGETHER

Occitanie Europe s'est rendu à un déjeuner de réseautage organisé par la JPI Oceans. Ce déjeuner fait partie d'une série d'événements intitulée « Oceans Get Together » qui vise à rassembler les professionnels bruxellois intéressés par les thématiques liées à l'économie bleue.

> THE EXPOSOME MOMENTUM

Occitanie Europe a été invitée par les organisateurs à participer à un événement accueilli au Parlement européen par l'Eurodéputé Christophe Clergeau autour de l'exposome. La prise de contact a été suscitée par un projet porté par l'Université de Montpellier sur cette thématique scientifique. Ainsi, en amont de l'événement, Occitanie Europe a pu échanger avec l'équipe du projet et également faire un rapport des échanges qui se sont tenus au Parlement européen.

> INAUGURATION DE LA MAISON DES ENTREPRISES DE FRANCE

Dans le cadre des relations avec les acteurs socioéconomiques français, Occitanie Europe s'est rendue à l'inauguration des nouveaux bureaux de la Maison des Entreprises de France où étaient présents de nombreux fonctionnaires européens.

> ASSEMBLÉE GÉNÉRALE D'ERRIN

Le réseau ERRIN a organisé son Assemblée Générale d'automne le 10 décembre 2025. Les membres ont ainsi pu revenir sur les succès de l'année 2025

et élaborer les priorités pour le programme de travail de l'année 2026. A cette occasion, le budget 2026 et la composition des membres du bureau ont également été soumis au vote. Occitanie Europe a pris part à cette AG, ainsi qu'au moment convivial.

> EVÈNEMENT AUTOUR DU NOUVEAU BAUHAUS EUROPÉEN

Le 16 janvier 2025, à l'occasion de la célébration du 25ème anniversaire de la classification de la Vallée de la Loire par l'UNESCO, la Région Centre-Val de Loire a invité Occitanie Europe à son événement institutionnel organisé à Bruxelles. Ce moment d'échanges s'inscrivait notamment dans la perspective de futurs projets autour de Nouveau Bauhaus Européen et de la valorisation de l'écosystème d'innovation en Centre-Val de Loire à Bruxelles. L'occasion pour l'équipe d'échanger avec le Président de la Région, François Bonneau autour de la cérémonie des vœux de janvier 2025.

> 20 ANS DES CORRIDORS DU RÉSEAU DE TRANSPORT TRANSEUROPEËN (RTE-T)

La Commission européenne a célébré, le 25 juin 2025, le 20ième anniversaire des contributions des coordinateurs européens au réseau RTE-T. A cette occasion, la Direction générale de la mobilité et des transports (DG MOVE), en collaboration avec le Commissaire européen aux transports durables et au tourisme, Apostolos Tzitzikostas, a organisé un événement

commémoratif réunissant des figures clés du secteur des transports. Cet événement a réuni des décideurs politiques, des professionnels des transports et des leaders du secteur pour réfléchir à deux décennies de gouvernance du réseau RTE-T. L'événement a offert une plateforme pour discuter de l'évolution de la politique européenne des infrastructures de transport et explorer des stratégies futures visant à renforcer la connectivité et l'intégration à travers le continent. La Région Occitanie faisant partie et étant un membre actif des forums des corridors atlantique et méditerranéen du réseau RTE-T, Occitanie Europe s'est rendue à cet événement et a rencontré les acteurs européens du secteur.

ACCUEIL D'ACTEURS DU TERRITOIRE

En 2025, Occitanie Europe a mis ses locaux à disposition des acteurs du territoire dans le cadre de démarches de natures multiples. Au total, nous avons accueilli et fait découvrir nos activités à 25 délégations d'acteurs occitans sur l'année écoulée.

EXEMPLES :

DÉLÉGATION D'ÉLUS TARNAIS À BRUXELLES – ADM 81

À la suite d'une sollicitation d'Ana Rodriguez, responsable du pôle formation des élus de l'association des Maires du Tarn, nous avons contribué à l'organisation de la venue d'une vingtaine d'élus tarnais à Bruxelles du 11 au 14 mai 2025.

Nous avons donc échangé avec Mme Rodriguez pour l'aider à préparer une telle visite mais aussi avec Laurianne Périer, assistante au local de Claire Fita, puisque Mme Fita recevra le groupe au Parlement européen et a souhaité que l'équipe d'Occitanie Europe intervienne à cette occasion.

Nous avons, dans cette perspective, préparé une intervention autour du fonctionnement des Institutions européennes et de la captation des financements européens en prenant en considération les besoins et attentes d'un auditoire composé majoritairement de maires de petites communes.

Nous avons bien sûr aiguillé Ana Rodriguez vers les différents services des visites des Institutions et organes européens. Nous avons aussi mis à la disposition de l'association des Maires les locaux d'Occitanie afin d'organiser le dimanche 11 mai, en fin d'après-midi/soirée, un moment de convivialité entre élus belges et tarnais. Cette séquence n'a finalement pas pu se tenir.

L'équipe a également pris à un temps d'échange convivial dans le cadre d'un dîner au restaurant du Parlement à l'initiative de Claire Fita.

> ACCUEIL D'UNE DÉLÉGATION DE JEUNES DE PARCOURS LE MONDE

L'équipe d'Occitanie Europe a accueilli dans ses locaux, en juin 2025, une délégation composée de jeunes et d'accompagnateurs jeunesse dans le cadre d'une semaine de mobilité internationale Erasmus+ organisée par Parcours le Monde, Association dédiée à faciliter la mobilité internationale des jeunes ayant moins d'opportunités en Occitanie. En visite à Bruxelles dans le cadre du projet DREAMIES, réseau d'ambassadeurs de la mobilité internationale, cette délégation a eu l'occasion de visiter les principales institutions européennes et de rencontrer différents acteurs

engagés dans la construction européenne. Occitanie Europe les a reçus pour leur présenter ses missions, son rôle auprès des institutions européennes et ses actions qu'elle mène au service du territoire et de sa jeunesse.

> ACCUEIL DE SANDRA CASTANG ET CHLOÉ SIMON D'IMMUN4CURE

A l'occasion d'une conférence organisée à Bruxelles autour des sciences de la vie, Sandra Castang et Chloé Simon sont venues à la rencontre de l'équipe d'Occitanie Europe dans les locaux de la Maison de la Région. L'échange a permis de présenter les activités d'Occitanie Europe et d'en apprendre plus sur les activités d'Immun4Cure.

> ACCUEIL D'UNE DÉLÉGATION DE PÊCHEURS DE L'OP DU SUD

Dans le cadre d'un rendez-vous organisé le 6 novembre 2025 avec le Commissaire européen en charge de la Pêche, Kostas Kadis, une délégation de pêcheurs de l'Organisation de producteurs du Sud, et du CDPENEM du Gard ont été accueillis à Bruxelles dans les locaux d'Occitanie Europe. L'occasion d'échanger sur les messages à délivrer lors de rencontres institutionnelles à Bruxelles sur les problématiques rencontrés par la filière pêche du pourtour de la Méditerranée.

INFLUENCE

EXEMPLES :

VALORISATION DES PORTS DE PORT-LA NOUVELLE ET SÈTE AU NIVEAU EUROPÉEN

Occitanie Europe a poursuivi les démarches entreprises dans le cadre de la stratégie d'influence de la Région pour intégrer le port de Port-La Nouvelle au réseau central RTE-T et donner plus de visibilité au niveau européen au port de Sète, déjà dans le réseau RTE-T.

Faire partie du réseau RTE-T permet notamment aux ports de pouvoir bénéficier de financements européens au titre des appels du Mécanisme pour l'Interconnexion en Europe pour les transports.

Ainsi, Occitanie Europe a réalisé un travail de décryptage du cadre réglementaire, de cartographie pour identifier les interlocuteurs européens clés, et a effectué une veille sur les actualités et les initiatives européennes pertinentes pour les ports, telle que l'élaboration par la Commission européenne d'une future stratégie pour les ports européens.

Dans ce cadre, des discussions ont pu être mises en place avec le coordinateur du corridor méditerranéen, Mathieu Grosch, ou encore avec le Représentant permanent adjoint, Cyril Piquemal, et la conseillère énergie, Nour Khater, de la Représentation permanente de la France auprès de l'UE.

Enfin, Occitanie Europe a accompagné le Vice-Président en charge des transports de la Région Occitanie, Jean-Luc Gibelin, pour son intervention lors d'une conférence au Parlement européen sur « La transition et la résilience des ports territoriaux européens ».

> LA POSITION DE L'OCCITANIE SUR LA FUTURE PAC

Le début d'année 2025 a été marqué par une série de réunions de réflexion au sein du Conseil Régional de l'Occitanie sur l'avenir de la PAC. A un niveau restreint dans un premier temps, ces échanges se sont ensuite élargis pour intégrer à la réflexion les différents services concernés par le sujet de l'agriculture. Occitanie Europe a été associé à la réflexion et a contribué aux échanges par la présentation du contexte européen en amont des discussions. A l'issue de ces réunions de travail a pu émerger un document de plaidoyer pour la PAC post 2027. Ce document, voté en Assemblée plénière en février 2025, constitue la première position de région française sur le sujet. Elle précise, en six principes, les conditions que la Région Occitanie

estime indispensables pour relever les défis de l'agriculture européenne. Le document indique que le renouvellement des générations dans le secteur agricole est primordial, lequel devra bénéficier de moyens d'accompagnement accrus. Ces défis ne pourront être relevés dans le maintien d'un budget dédié pour la PAC à un niveau a minima équivalent à celui de la période actuelle.

> LA DÉFENSE DE LA FILIÈRE PÊCHE D'OCCITANIE

Dans le cadre du travail de défense de la filière pêche au sein de la CRPM, une rencontre avec le Commissaire européen en charge de la pêche Kostas Kadis a été organisée le 8 avril 2025. L'objectif de cette initiative était notamment de présenter le réseau au nouveau Commissaire, mais également de lui

délivrer les messages clé du réseau sur la révision de la politique européenne de la pêche, sur le Pacte européen pour les Océans, sur les quotas de pêche, et sur un certain nombre de sujets réglementaires sur les affaires maritimes. Sébastien Denaja, Conseiller régional en charge de la Méditerranée pour l'Occitanie a été invité à faire partie de la délégation pour rencontrer le Commissaire, en sa qualité de leader de la Task Force Pêche de la commission interméditerranéenne de la CRPM. L'occasion pour lui de rappeler les enjeux propres à la Méditerranée, et également ceux de l'Occitanie (modernisation des flottes, décarbonation des navires, réduction de l'effort de pêche). Occitanie Europe a contribué à la préparation de cette rencontre et a accompagné Monsieur Denaja lors de cet échange.

> SUIVI DU SPACE ACT

Occitanie Europe a mené une action structurée et continue autour du Space Act, combinant concertation institutionnelle, animation et contribution aux travaux européens. Cette mobilisation s'est traduite par plusieurs réunions de travail stratégiques, notamment avec Charles Bouland, Conseiller Espace à la Représentation permanente de la France auprès de l'Union européenne, Albert Royo de la Délégation de la Catalogne auprès de l'UE, ainsi qu'avec les eurodéputés Claire Fita et Serge Kalfon, afin de partager les enjeux et positions régionales. En parallèle, Occitanie Europe a contribué à l'organisation d'un événement dédié à Toulouse en mai, coorganisé par la Région Occitanie et Aerospace Valley, en présence de la RPUE, et a assuré la transmission d'information sur une consultation. L'action s'est également inscrite dans le cadre du Comité des Régions, à travers le rapport porté par la Vice-Présidente Nadia Pellefigue sur le Space Act : organisation et participation à des temps d'échange avec Charles Bouland et Giorgio Gori, shadow rapporteur au Parlement européen, contribution à la rédaction des recommandations politiques et des propositions d'amendements, ainsi que suivi de la séance plénière ayant conduit à l'adoption du rapport.



Comité européen
des régions

ECON-VIII/011
169^e session plénière des 10 et 11 décembre 2025

AVIS D'URGENCE

Acte législatif européen sur l'espace

LE COMITÉ EUROPÉEN DES RÉGIONS (CÉR)

- accueille favorablement le train de propositions sur l'espace et reconnaît que ce premier acte législatif de l'Union européenne sur l'espace intervient à un moment d'incertitude accrue sur le plan géopolitique, ce qui en fait aussi une occasion d'approfondir l'intégration et d'ancre la souveraineté de l'Union dans ses territoires. En donnant aux collectivités locales et régionales les moyens d'agir, l'UE se dote de l'intelligence territoriale, de la légitimité démocratique et de la capacité d'innovation dont elle a besoin pour défendre ses valeurs et élaborer une politique spatiale européenne sûre, durable et compétitive sur la scène mondiale;
- prévient que le train de propositions européen sur l'espace n'atteindra pas ses objectifs en l'absence d'une participation structurelle des collectivités locales et régionales, étant donné qu'elles sont au cœur d'écosystèmes d'innovation territorialisés où se rencontrent l'excellence universitaire, la recherche appliquée et les capacités industrielles. Leur exclusion affaiblit le potentiel d'innovation de l'Europe et risque d'accroître les disparités territoriales;
- rappelle que la politique spatiale de l'Union européenne doit conserver une mission civile affirmée. Les collectivités locales et régionales s'appuient quotidiennement sur les données satellitaires pour anticiper les événements extrêmes, protéger la population, gérer les territoires, moderniser les infrastructures publiques et soutenir des économies locales résilientes. Il est essentiel, pour la résilience territoriale, de garantir un accès aux services spatiaux qui soit continu, sûr et de qualité;
- invite la Commission à protéger les données spatiales générées par l'Union contre l'exploitation commerciale libre par des acteurs privés dans des pays tiers; souligne la nécessité de valoriser et de monétiser correctement les données de haute qualité générées par l'Union, en veillant à ce que les contribuables et les opérateurs européens bénéficient des ensembles de données produits grâce aux investissements de l'Union dans les constellations.

Rue Belliard 108 | 1049 Bruxelles | BELGIQUE | Tél. +32 22622111
www.comite-regions.eu | @EUCoR | european.committee.of.the.regions | @EUCoR

COR-2025-03963-00-02-AC-TRA (EN) 1 / 14

Rapporteur:

Nadia PELLEFIGUE (FR/PSE)
Vice-présidente du conseil régional d'Occitanie

Texte de référence

Règlement du Parlement européen et du Conseil relatif à la sécurité, à la résilience et à la durabilité des activités spatiales dans l'Union
COM(2025) 335 final

APPUYER

soutien opérationnel

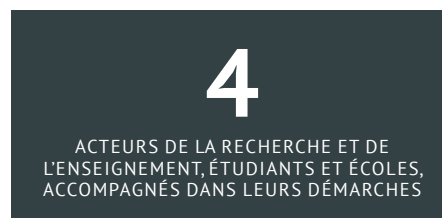
Occitanie Europe offre une valeur ajoutée opérationnelle en soutenant ses membres à tous les échelons dans leurs démarches auprès des institutions européennes.

La mission d'appui vise à accompagner les mandants de l'association comme des opérateurs issus du territoire dans leurs démarches auprès des institutions européennes. Elle se traduit notamment par un accompagnement au montage de dossiers européens, par un soutien technique pour une réponse aux consultations ou concours lancés par l'UE et par la mise en relation des acteurs du territoire avec les institutions européennes.

En 2025, cette mission s'est articulée autour des grands axes suivants :

- ☑ L'ACCOMPAGNEMENT DANS LE MONTAGE DE DOSSIERS ET L'IDENTIFICATION DE DISPOSITIFS EUROPÉENS,
- ☑ LA MISE EN RELATIONS DES ACTEURS DU TERRITOIRE AVEC LES INSTITUTIONS EUROPÉENNES,
- ☑ LE SOUTIEN AUX CONSORTIA ISSUS DU TERRITOIRE, NOTAMMENT PAR LA MISE À DISPOSITION DE LA SALLE DE RÉUNION DES LOCAUX DE L'ASSOCIATION À BRUXELLES,
- ☑ LE SUPPORT À LA RÉDACTION DES DOSSIERS EUROPÉENS PAR UN ÉCLAIRAGE TECHNIQUE,
- ☑ LE SUIVI DES DOSSIERS LORS DES DIFFÉRENTES PHASES DE PROGRAMMATION.

CHIFFRES CLÉS : APPUYER





ACCOMPAGNEMENT DANS L'IDENTIFICATION DE DISPOSITIFS EUROPÉENS ET LE MONTAGE DE DOSSIERS

Soutien à l'identification de financements de l'Union à travers les appels à projets européens, recherche d'informations sur les modalités de dépôt d'un dossier.

PRÉSENTATION DU PROGRAMME LIFE AU DÉPARTEMENT DU LOT ET ÉTUDE D'UNE POSSIBLE CANDIDATURE

En avril 2025, la Commission européenne a publié les appels annuels du programme LIFE : unique programme européen dédié exclusivement à l'environnement, la conservation de la nature et l'action climatique, avec un budget de 5,43 milliards pour la période 2021-2027.

Dans ce cadre-là, Occitanie Europe a transmis les informations à ses membres. A la demande du département du Lot, l'association a fait une présentation du programme, détaillant les différents appels, les particularités de ce programme et les critères d'éligibilité. Elle a également étudié avec le département du Lot les différentes possibilités pour un projet de reconquête et de préservation des milieux naturels, et les aspects concrets du dépôt de dossier.

> COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION HÉRAULT-MÉDITERRANÉE

A l'initiative de la Communauté d'agglomération Hérault-Méditerranée, une visioconférence sur la thématique du numérique a été organisée avec Occitanie Europe. Pour préparer cette réunion, des notes de service sur les projets en cours et les besoins de financement avaient été préparées par les services. La réunion a été l'occasion d'échanger sur les opportunités de financement européen disponibles pour les besoins évoqués. En suivant cette réunion, des récapitulatifs des appels à propositions sur les sujets de l'IA et de la cybersécurité ont été transmis. Cette recherche s'est notamment appuyée sur une analyse des programmes de travail d'Horizon Europe. Un peu plus tôt dans l'année, des pistes de financement sur un projet lié au trait de côte ont été communiquées.

> ACCOMPAGNEMENT ET RELECTURE DU DOSSIER POUR LE DÉPÔT D'UNE CANDIDATURE SUR LE MÉCANISME ELENA POUR LA HALLE DES MOBILITÉS

A la demande de la Direction Mobilités, Infrastructures et Développement de la Région Occitanie, Occitanie Europe a accompagné et participé à la relecture du dossier pour déposer une candidature sur le mécanisme ELENA pour la Halle des mobilités à Toulouse.

Le Mécanisme européen d'assistance technique pour les projets énergétiques locaux (ELENA) est géré par la Banque européenne d'investissement (BEI) pour le compte de la Commission européenne. Il aide les acteurs publics et privés à concevoir et à mettre en œuvre des investissements dans les domaines de l'efficacité énergétique, des énergies renouvelables intégrées au bâti et des transports urbains innovants

> GT IA ATTRACTIVITÉ

Tout au long de l'année 2025, Occitanie Europe a participé aux travaux du GT IA Attractivité copiloté par la DRAID et la DIRES de la Région Occitanie. Occitanie Europe a ainsi pu apporter une composante européenne aux réflexions quant aux efforts d'attractivité du territoire dans le domaine.

> IA MÉDITERRANÉE

Dans le cadre des travaux portés par la Métropole de Montpellier au sein d'IA Montpellier Méditerranée, Occitanie Europe a été sollicitée afin d'apporter des éléments de cadrage européen qui ont été diffusés aux membres. Ainsi, un travail de recherche des bénéficiaires de projets européens dans l'IA sur le territoire a été réalisé. De plus, un travail d'identification de l'ensemble des appels à propositions intéressants dans le domaine a été produit.

> COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DU SICOVAL

Occitanie Europe a pu échanger en visioconférence sur l'écoparc du Rivet avec les équipes du Sicoval. À la suite de cet échange, Occitanie Europe a réalisé un travail d'identification de pistes de financement pouvant correspondre aux besoins des différentes composantes du projet.

> TOULOUSE MÉTROPOLE ET LA CULTURE

Dans le cadre de sa recherche de financements européens, Toulouse Métropole a sollicité Occitanie Europe pour soutenir des projets culturels autour de l'intelligence artificielle ainsi que sur la culture dans l'espace public. En effet, la métropole s'est intéressée aux impacts de l'IA générative dans les métiers créatifs et elle souhaitait approfondir la question de son appropriation par les professionnels. Aussi a-t-on organisé différents échanges en visioconférence afin de passer en revue les programmes européens pertinents sur le sujet.

> LE PATRIMOINE CULTUEL À NÎMES MÉTROPOLE

À la demande de Nîmes Métropole, Occitanie Europe a identifié des pistes de financements européens pouvant soutenir des projets en lien avec le patrimoine culturel. Bien que les programmes européens ne financent pas de rénovation et de transformation de bâtiments culturels, un certain nombre d'actions existent pour valoriser des projets déjà en œuvre ou pour soutenir des projets de coopération européenne. Enfin, certaines mesures peuvent également appuyer la recherche et

l'innovation dans ce domaine. C'est en ce sens qu'Occitanie a présenté les programmes Europe Créative et Horizon Europe et a également porté à la connaissance de Nîmes Métropole le Prix européen pour le patrimoine culturel.

Accompagnement dans le cadre de questions relatives à la législation européenne ou aux aides d'Etat, par exemple

> ADOPTION PAR LA COMMISSION EUROPÉENNE D'UN NOUVEL ENCADREMENT DES AIDES D'ETAT ACCOMPAGNANT LE CLEAN INDUSTRIAL DEAL - CISA (CLEAN INDUSTRIAL DEAL STATE AID FRAMEWORK)

L'objectif d'un tel encadrement est de soutenir les Etats membres pour le développement de l'énergie propre, la décarbonation industrielle et les technologies propres.

- > Il contient des dispositions pour les types d'aides suivants :
- > Mesures accélérant le déploiement de l'énergie propre
- > Mesures de soutien aux coûts de l'électricité pour les gros consommateurs d'énergie
- > Mesures facilitant la décarbonation industrielle
- > Mesures assurant une capacité de fabrication suffisante dans le domaine des technologies propres
- > Mesures visant à réduire les risques liés aux investissements privés

Ce nouvel encadrement des aides d'Etat s'applique à compter du 25 juin 2025 et reste en vigueur jusqu'au 31 décembre 2030. Il remplace l'encadrement temporaire de crise et de transition, en vigueur depuis 2022.

Occitanie Europe a envoyé à ses membres des informations détaillées sur ce nouvel encadrement des aides d'Etat accompagnant le Pacte pour une industrie propre.

> TRANSMISSION D'INFORMATION QUANT AUX TRAVAUX INITIÉS PAR, STÉPHANE SÉJOURNÉ, VICE-PRÉSIDENT DE LA COMMISSION EUROPÉENNE QUANT À LA RÉVISION DES « DIRECTIVES MARCHÉS PUBLICS ».

À travers la consultation des présidents d'associations de collectivités françaises, M. Séjourné s'inscrit dans le prolongement de la consultation lancée au 1er trimestre 2025 (l'ensemble des 949 réponses sont consultables).

La Commission européenne cherche ainsi à évaluer la performance et l'impact de ces textes dans l'ensemble de l'UE, et déterminer s'ils restent adaptés et adéquats pour relever les défis actuels.

Une analyse approfondie de la concurrence sur les marchés publics de l'UE fait partie de l'évaluation basée sur les critères suivants :

- > Efficacité : évaluer si les directives ont permis d'atteindre efficacement leurs objectifs (contribuer à un niveau élevé de concurrence dans le marché unique ; participation accrue des PME aux procédures de passation de marchés ;

la simplification et la flexibilité des procédures de passation de marchés ; transparence et intégrité des dépenses publiques ; l'utilisation efficace des fonds publics; faire de l'UE une économie plus verte, sociale et innovante).

- > **Efficience** : évaluer les coûts et les avantages apportés par ces directives tant pour les acheteurs publics que pour les opérateurs économiques, y compris pour les PME.
- > **Pertinence** : évaluer si les directives restent adaptées à l'évolution du contexte et aux besoins des acheteurs, des fournisseurs et des utilisateurs.
- > **Cohérence** : évaluer si les directives sont cohérentes en interne et en externe avec d'autres interventions de l'UE.
- > **Valeur ajoutée européenne** : évaluer comment les directives ont contribué à harmoniser les législations et pratiques nationales en matière de marchés publics et à réduire la fragmentation juridique, et si elles ont apporté les avantages escomptés (par exemple en termes de concurrence loyale dans l'ensemble du marché unique, de mise en œuvre des politiques de l'UE, de transparence, etc.) ;

Un tel exercice participe de la dynamique impulsée par la Communication « Marché intérieur » rendue publique fin mai par la CE. Dans la foulée des rapports Letta et Draghi, l'exécutif européen vise à lever les obstacles réglementaires au déploiement des activités des PME dans le Marché intérieur. Occitanie Europe a transmis ces informations à ses membres.

La diffusion de recherches de partenaires projets émanant d'autres représentations de régions européennes ou l'envoi au réseau bruxellois, par Occitanie Europe, de fiches « recherches de partenariats », par exemple :

> DIFFUSION DE RECHERCHES DE PARTENAIRES POUR DES PROJETS DE MOBILITÉ DE COL-LÉGIENS

Dans le cadre de l'obtention de l'accréditation Erasmus+ par le Conseil départemental des Hautes-Pyrénées, Occitanie Europe a réalisé et diffusé plusieurs recherches de partenaires pour aider un collègue à établir un partenariat européen pour un projet de mobilité de jeunes élèves. Les pays privilégiés étaient les suivants : Espagne, Italie et Portugal. Ce relais a permis de recevoir de nombreuses demandes de partenariats en provenance de différents pays de l'Union européenne et ainsi de constituer des partenariats dans les meilleures conditions.

> APPUI POUR LA RECHERCHE DE PARTENAIRE SUR LES MISSIONS CLIMAT ET OCÉAN DU PROGRAMME HORIZON EUROPE À LA DEMANDE DE LA RÉGION OCCITANIE

A la demande de la Région Occitanie, Occitanie Europe a diffusé une recherche de partenaires auprès de ses différents réseaux avec un intérêt pour certains appels 2025 des Missions Climat et Océan sur l'adaptation au changement clima-

tique des régions côtières. L'idée était de proposer des sites démonstrateurs de cas pilotes, sur lesquels des solutions d'adaptation proposées par des partenaires pourraient se déployer.

> ENVOI D'UNE RECHERCHE DE PARTENAIRES À LA RÉGION OCCITANIE POUR UN APPEL DU CLUSTER 6 D'HORIZON EUROPE SUR L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

En juillet 2025, Occitanie Europe a transmis une recherche de partenaires du Centre technologique des plastiques et des chaussures de la région de Murcie à la Région Occitanie pour rejoindre le projet SPACK. Le CETEC cherchait des régions de différents pays de l'UE pour rejoindre le consortium en tant que partenaires de réplication, et candidater à un appel du cluster 6 du programme Horizon Europe sur l'économie circulaire et le recyclage de films plastiques multicouches et multi-matières. La Région Occitanie a rejoint le consortium et la candidature a été déposée le 17 septembre 2025.

> DIFFUSION D'UNE RECHERCHE DE PARTENAIRES VIA LE RÉSEAU ERRIN

Dans le cadre des récapitulatifs hebdomadaires envoyés sur le sujet de la santé, Occitanie Europe a transmis une recherche de partenaires diffusée par le réseau ERRIN et portant sur un appel du Cluster Santé sur la santé cérébrale. Cette recherche de partenaire émanait de l'Institut de recherche du Centre de santé de l'Université McGill (RIMUHC) qui dispose d'une expertise approfondie sur le sujet des neurosciences.

> DIFFUSION D'UNE RECHERCHE DE PARTENAIRES POUR LA MAISON DU SPORT AU FÉMININ

Dans le cadre d'un projet de partenariat simplifié dans le domaine du sport Erasmus+, la Maison du sport au féminin situé à Toulouse recherchait un partenaire pouvant travailler sur les sujets suivants : lutte contre les inégalités de genre dans le sport, lutte contre les discriminations, et lutte pour l'égalité de manière générale. Aussi a-t-elle fait appel à Occitanie Europe pour l'aider à élaborer cette recherche de partenaires, ainsi que pour la diffuser au sein de son réseau à Bruxelles.

> DIFFUSION D'UNE RECHERCHE DE PARTENAIRES POUR INSTANT SCIENCE

Basée à Toulouse, Fleurance, Montpellier et Tarbes, Instant Science est une association engagée dans le dialogue science-société et œuvre en Occitanie dans le champ de la médiation scientifique et de l'ingénierie culturelle. Dans le cadre de ses activités, Instant Science a développé un projet d'exposition/atelier immersif qu'elle souhaiterait élargir à l'échelle européenne. C'est dans cette perspective qu'elle a sollicité Occitanie Europe, qui l'a aidé à élaborer sa recherche de partenaires, qu'elle a ensuite diffusé au sein de son réseau à Bruxelles.

Mise à disposition des locaux d'Occitanie Europe

> IBISBA

Occitanie Europe a été contactée par l'infrastructure de recherche européenne IBISBA, spécialisée sur les questions de biotechnologie industrielle, pour la mise à disposition de la salle de réunion dans le cadre de plusieurs événements tout au long de l'année 2025.

> IHEDATE

Occitanie Europe a eu l'occasion d'accueillir un séminaire à Bruxelles de l'Institut de hautes études de développement et d'aménagement des territoires en Europe (IHEDATE) dans le cadre du Cycle Mobilités et Territoires. Ce séminaire accueillait des administrateurs de collectivités territoriales dont certaines d'Occitanie Il a été proposé à Yannick PROTO d'intervenir lors de la session « Dans une gouvernance complexe, comment maintenir le cap ? » et plus précisément autour du thème suivant : « La Banque européenne d'investissement, quel rôle pour la transition écologique des territoires ? ». A cette occasion, Occitanie Europe a eu l'opportunité de mettre en lumière les projets financés par la Banque européenne d'investissement en Occitanie en matière de mobilités décarbonées, d'énergies renouvelables ou encore d'économie circulaire. Cette présentation s'est effectuée à deux voix avec Grégoire Chauvière Le Drian qui dirige actuellement le bureau du Groupe Banque européenne d'investissement en France.

> RÉGIONS DE FRANCE (RDF)

A la demande du groupe de travail Mobilité internationale de Régions de France, co-piloté par les Régions Occitanie et Grand-Est, la Maison de la Région Occitanie a accueilli une réunion décentralisée de ce groupe de travail et de la Commission déléguée International de Régions de Frances en mars 2025.

Dans le cadre de la préparation de ce déplacement, Occitanie Europe a contribué à l'élaboration du programme de la journée ainsi qu'à la prise de contacts des interlocuteurs bruxellois identifiés. La venue d'une délégation d'élus et de techniciens des Régions françaises visait à échanger avec les acteurs européens et belges sur la stratégie européenne en faveur de la mobilité des jeunes et sur le programme Erasmus+, son financement, son fonctionnement et ses perspectives.

La journée à Bruxelles a fait l'objet de différentes rencontres avec des conseillers de la Représentation permanente de la France auprès de l'Union européenne, de Laurence Farreng, députée européenne membre de la commission de la culture et de l'éducation du Parlement européen, de l'Agence Erasmus+ Belgique, et des Directions générales Education et Culture et de l'Emploi de la Commission européenne.



LA MISE EN RELATION DES ACTEURS DU TERRITOIRE AVEC LES INSTITUTIONS EUROPÉENNES, À TRAVERS :

L'accompagnement de délégations

TOULOUSE MÉTROPOLE

Au mois de novembre 2025, à la suite d'une demande, Occitanie Europe a monté une série de RDV à l'occasion du déplacement de Katia Mirochnitchenko, Directrice générale développement économique à Toulouse Métropole, et Samantha Jacson, Directrice Europe-International. L'objectif de ce déplacement était de rencontrer différents interlocuteurs européens dans le contexte des négociations autour du futur CFP 2028-2034. Des rendez-vous avec des représentants des différentes institutions européennes ont ainsi été organisés. Pour la Représentation permanente de la France auprès de l'UE, des rencontres ont été organisées avec Carl Giesecke, Conseiller Politique et compétitivité industrielle, innovation, PME, tourisme, et Ségolène Milaire, ainsi qu'Hugo Sancho, Conseiller économie circulaire de la RPFUE et Julie Garrec, conseillère Politique régionale et aménagement du territoire, suivi des fonds structurels, relations avec l'ANCT. Un point sur les enjeux du Space Act a également été organisé avec Charles Bouland, conseiller aux groupes Espace et Intermodal, Galileo. Pour la Commission européenne, les rendez-vous ont concerné différentes directions générales. Un rendez-vous a été organisé avec un représentant de la DG RTD dans le cadre de la Mission Villes, et d'autres rendez-vous ont eu lieu avec la DG EMPL, la DG DEFIS et la DG GROW. À la suite de ces rendez-vous, un compte-rendu complet des échanges a également été communiqué.

Ce déplacement s'inscrit dans la démarche engagée par Toulouse Métropole pour valoriser et promouvoir son territoire à Bruxelles. Une impulsion également illustrée en 2025 par la venue à Bruxelles de Nicoles Yardeni, Elue en charge de la Culture à Toulouse dans le cadre du réseau EUROCITIES. Occitanie Europe s'était en effet chargée de lui organiser une série de rendez-vous pour valoriser l'action culturelle de Toulouse Métropole, parmi lesquels la Conseillère Culture de la Représentation permanente de la France auprès de l'UE et l'Unité Politique culturelle de la Direction générale Education, Culture de la Commission européenne.

> ACCUEIL DE PLUSIEURS DÉLÉGATIONS À L'OCCASION DES RÉUNIONS DES FORUMS DES CORRIDORS RTE-T

Occitanie Europe a accueilli à plusieurs reprises des délégations de la Région Occitanie et de la Société Ligne Nouvelle Montpellier-Perpignan (SLNMP) en juin et en novembre 2025 à l'occasion des forums des corridors atlantique et méditerranéen du réseau de transport transeuropéen (RTE-T). Les forums des corridors sont des espaces de dialogue et de gouvernance, qui

permettent de coordonner les acteurs concernés par les corridors (à savoir la Commission européenne, les coordinateurs des corridors, les Etats membres, les Régions et les gestionnaires d'infrastructures et opérateurs de transports), planifier les investissements, résoudre les obstacles et mettre en œuvre concrètement la politique RTE-T. Ces réunions ont été l'occasion de donner de la visibilité aux projets ferroviaires de ligne à grande vitesse GPSO et LNMP auprès des interlocuteurs européens.

> ACCUEIL D'UNE DÉLÉGATION D'AGENTS DE LA MÉTROPOLE DE TOULOUSE DANS LE CADRE D'UNE MOBILITÉ APPRENANTE ERASMUS+

En novembre 2025, Occitanie Europe a appuyé Toulouse Métropole dans l'organisation d'une mobilité Erasmus+ Education des adultes, organisée à Bruxelles pour les référents Europe de la collectivité. L'occasion pour cette délégation de visiter les institutions européennes et d'échanger avec un certain nombre d'interlocuteurs européens.

Six agents de la Métropole de Toulouse ont ainsi participé à une série de visites à Bruxelles pour découvrir le fonctionnement du processus institutionnel ainsi que les opportunités de financements eu-

ropéens dans le secteur de la jeunesse et de l'égalité des genres. Au programme : présentation des activités d'Occitanie Europe, visite du Parlement européen, du Comité des Régions, échanges avec la Direc-

tion générale Education – Culture de la Commission européenne, rencontre avec l'Agence exécutive EA-CEA et échanges avec le réseau EUROCITIES.

Le soutien aux opérateurs du territoire

ASCENDANCE

À la suite d'une mise en relation et de l'organisation d'une visioconférence par AD'OCC, Occitanie Europe a pu préparer plusieurs déplacements d'Ascendance, start-up de l'aviation légère, à Bruxelles en 2025. Deux séquences de rendez-vous institutionnels ont ainsi été organisées par l'équipe en février et en décembre 2025. La première délégation, composée de Jean-Christophe Lambert (PDG), de Tala Atie (Chief of Staff) et de Bénédicte Bejm (AD'OCC), a rencontré des représentants de la direction générale de la recherche et de l'innovation (DG RTD), de la direction générale des transports (DG MOVE), de la direction générale de l'action pour le climat (DG CLIMA), de la direction générale de l'industrie de la défense et de l'espace (DG DEFIS), ainsi que les agences exécutives CINEA et EISMEA. Une rencontre avec l'eurodéputé Christophe Grudler, membre de la commission parlementaire ITRE et Président de l'intergroupe Ciel & Espace, a également été organisée au Parlement européen. Lors de la deuxième série de rendez-vous, étaient présents Jean-Christophe Lambert (PDG), Tala Atie (Chief of Staff) et Margaux Pech (Directrice de la communication et des affaires publiques). Cette deuxième séquence a permis d'approfondir les échanges avec les directions générales CLIMA, GROW, ENER et MOVE, mais aussi de mettre en place des rencontres avec les conseillers de la représentation permanente de la France auprès de l'UE en charge de l'industrie.

> ACCOMPAGNEMENT DE LA SEPAB AU PARLEMENT EUROPÉEN

La société SEPAB sur le port de Sète, est spécialisée dans l'exportation par bateau de bovins et ovins vers les pays méditerranéens (> 100 000 animaux/an). Elle a récemment travaillé sur le développement d'un protocole scientifique et d'un outil numérique de suivi et de « scoring » du bien-être animal lors des traversées en bateau, en partant de la norme ISO/TS 34700 et en s'associant avec l'INRAE de Clermont-Ferrand (spécialiste du bien-être animal). Des expérimentations sont mises en place avec de nombreux indicateurs, elles se dérouleront lors de voyages en accord avec des armateurs. Le groupe de scien-

tifiques de l'Autorité européenne de sécurité des aliments (EFSA) a notamment pris connaissance de l'étude réalisée et a donné un avis favorable à sa réalisation lors de la 140ème rencontre de l'EFSA dont le sujet était la protection des animaux au cours du transport. Cet échange a notamment été l'occasion pour la SEPAB et l'INRAE de présenter le projet expérimental en cours. Un avis favorable a été partagé par les scientifiques et une demande de communication des résultats a été formulée. Dans le cadre des recommandations formulées par la commission spéciale sur le transport des animaux du Parlement européen, la SEPAB a donc souhaité valoriser ce travail scientifique à Bruxelles qui pourrait dé-

boucher sur une norme européenne. Aussi a-t-elle fait appel à Occitanie Europe pour l'accompagner dans ses démarches à Bruxelles. Dans le cadre de la révision de la législation en vigueur sur le bien-être animal, lancée en décembre 2023, ce protocole scientifique pourrait également contribuer à nourrir les discussions institutionnelles sur le sujet. C'est dans cette perspective que nous avons organisé une série de RDV institutionnels en 2022 puis en 2023, qui se sont poursuivis en 2024 avec un RDV avec le député européen belge Benoît Cassard, membre de la commission agriculture du Parlement européen, et investi sur les sujets liés au bien-être animal. Ces différents échanges ont abouti, en mars 2025, à l'invitation

de la SEPAB à participer à une audition organisée au Parlement européen par l'Intergroupe sur l'élevage durable. L'occasion pour l'entreprise sétoise de présenter ses travaux liés à son expérimentation sur le bien-être animal. Occitanie Europe a accompagné son Directeur lors de cette présentation au Parlement européen.

> OPLIBRIS À BRUXELLES

En 2025, Occitanie Europe a été sollicitée par la structure Oplibris pour bénéficier d'un éclairage sur les dispositifs financiers européens en matière de culture. Oplibris a en effet développé une solution opérationnelle pour structurer la filière du livre en Occitanie, mais également au niveau national, et pour s'inscrire au cœur d'un écosystème de mutualisation entre les acteurs, de montée en compétences des utilisateurs et expérimentation de nouvelles pratiques et de nouveaux modèles. Oplibris propose en effet une logique de saisie unique de données éditeur qui permettent de nourrir des modules pour permettre à l'éditeur d'anticiper, de gérer et de promouvoir son activité. Cette structure souhaiterait développer son outil à plus grande échelle en l'inscrivant dans le cadre d'un projet impliquant différents partenaires européens. Aussi a-t-elle souhaité un éclairage sur les opportunités financières européennes. Ces échanges ont ensuite conduit la structure à venir à Bruxelles pour valoriser son outil auprès de la Commission européenne. C'est ainsi qu'Occitanie Europe les a accompagnés, en novembre 2025, lors d'un rendez-vous organisé à la DG EAC avec l'Unité en charge du programme Europe Créative.

> EKITIA

Faisant suite à l'organisation d'une visioconférence par la Région Occitanie, Occitanie Europe a été sollicitée par Ekitia afin de relire une réponse à un appel d'offres de l'ESA dans le cadre de l'initiative DestinE. Occitanie Europe a ainsi effectué un travail de relecture. La candidature d'Ekitia a, par la suite, été sélectionnée.

> DELAIR

À la suite d'une prise de contact par l'entreprise DELAIR, Occitanie Europe a organisé une série de rencontres avec des représentants des institutions européennes. Plusieurs rencontres ont mobilisé des Conseillers de la Représentation permanente de la France auprès de l'UE sur l'Industrie et l'Armement. Par ailleurs, une rencontre a été organisée avec le Conseiller politique auprès du Secrétaire général adjoint en charge de la Paix, la Sécurité et la Défense du Service Européen d'Action Extérieure de l'UE. Ces temps d'échange ont été l'occasion de faire connaître l'entreprise DELAIR et ses derniers développements. Les discussions ont plus particulièrement porté sur la gamme de drones fabriqués par DELAIR (disponibles sur étagère) et de leur utilisation par l'armée ukrainienne. L'objectif étant d'approfondir l'implantation de la société en Ukraine, notamment via une présence renforcée auprès des autorités (Bureau de représentation à Kyiv) comme le déploiement d'une offre industrielle adaptée (complémentarité à travers des transferts de technologies, capacités d'adaptation aux besoins de l'armée ukrainienne).



LE SOUTIEN À DES ÉVÉNEMENTS LOCAUX

SOUTIEN À L'ORGANISATION D'UN GT COMMUN AUX CORRIDORS DE TRANSPORT MÉDITERRANÉEN ET ATLANTIQUE À TOULOUSE SUR LA RÉSILIENCE DES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Les 2 et 3 décembre 2025, la Région Occitanie a accueilli à Toulouse les membres des forums des corridors atlantique et méditerranéen, à l'occasion d'un groupe de travail commun consacré à la résilience des infrastructures de transport face au changement climatique. Cet événement a rassemblé des décideurs européens, ainsi que des représentants d'autorités régionales et locales françaises et européennes, des gestionnaires d'infrastructures et des opérateurs de transport.

Les échanges ont porté, dans le cadre d'ateliers thématiques, sur les mesures d'adaptation, les risques liés au changement climatique et les coûts associés. Ces travaux se sont prolongés par une conférence structurée autour de deux panels : le premier dédié à l'adaptation des nouvelles lignes à grande vitesse aux enjeux de résilience et de robustesse à l'échelle locale ; le second consacré à l'adaptation climatique des infrastructures de transport, avec une présentation des projets et études en cours.

Les participants ont également visité la gare de Toulouse Matabiau afin de découvrir les actions menées pour intégrer les incidents climatiques dans la gestion du trafic ferroviaire. Occitanie Europe a contribué à l'organisation de cet événement, notamment en participant à la stratégie d'influence visant à convaincre la DG MOVE de tenir cette rencontre à Toulouse, à l'élaboration de l'agenda et à la constitution de la liste des invités. L'association a également pris part à l'ensemble des travaux.

> WEBINAIRE DU PÔLE AGRISUDOUEST INNOVATION

En 2025, le pôle de compétitivité Agri Sud-Ouest Innovation a organisé avec le pôle de compétitivité Valorial un webinaire « Vers l'Europe et au-delà » à destination de ses membres. Cet événement visait à les sensibiliser et à les acculturer à la politique européenne de R&I. Il s'agissait de leur fournir les clés de compréhension pour qu'ils se saisissent davantage des opportunités offertes par l'Union européenne. En collaboration avec le bureau de la Nouvelle-Aquitaine à Bruxelles, Occitanie Europe est intervenue pour présenter les différents types de financement disponibles.

> WEBINAIRE TEAM EUROPE ET JOURNÉE DE LANCEMENT POWER'OCC

Dans le cadre des travaux des groupes de travail thématiques de la Team Europe, plusieurs webinaires de présentation des opportunités de financement européen ont été organisés par AD'OCC. Occitanie Europe a participé aux réunions de préparation de ces événements et a mobilisé des intervenants lorsque cela était nécessaire.

Par ailleurs, Occitanie Europe a également facilité la présence de représentants de la Chips JU pour la journée de lancement de Power'Occ.

> FLASH INFO TEAM EUROPE MONTPELLIER MÉDITERRANÉE MÉTROPOLE

En novembre 2025, Occitanie Europe a appuyé Montpellier Méditerranée Métropole dans l'organisation d'une intervention de la Commission européenne dans le cadre des nouvelles séquences internes « Flash Info Team Europe ». Le premier sujet était « L'UE au rendez-vous de l'IA ». Occitanie Europe a ainsi pris l'attache de la DG CNECT afin de faciliter l'intervention de Gaspard Demur, chef d'unité adjoint, unité A4 - Innovation et coordination des politiques en matière d'IA.

> SÉMINAIRE UNIVERSEH

Dans le cadre de l'alliance européenne UNIVERSEH, l'ISAAE-SUPAERO situé à Toulouse a sollicité Occitanie Europe en 2025 pour les appuyer dans l'organisation d'un événement en ligne destinée à l'ensemble des partenaires du projet UNIVERSEH. En effet, l'université européenne financée par le programme Erasmus+ souhaite organiser un webinaire sur l'Union pour les compétences, grande stratégie européenne publiée par la Commission européenne en 2024. Pour se faire, elle a mobilisé Occitanie Europe dans la recherche d'un intervenant européen. Après avoir identifié le contact pertinent au sein de l'Unité Enseignement supérieur de la Direction Générale Education et Culture, des échanges préalables ont été organisés afin de préparer l'intervention d'Ioana Delwandler auprès des partenaires du projet.

> ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA CUMA OCCITANIE

En novembre 2025, la CUMA (Coopérative d'Utilisation de Matériel Agricole) Occitanie a sollicité Occitanie Europe dans la perspective de son Assemblée générale. Souhaitant en effet apporter une dimension européenne à leur événement, la CUMA Occitanie nous a mobilisés pour identifier un intervenant européen dans le but de présenter la PAC 2028-2034 dans ses grands principes et mécanismes ainsi que les enjeux et débats qui en découlent. C'est ainsi qu'Occitanie Europe a proposé de prendre l'attache de Claire Fita, députée européenne membre de la commission agriculture du Parlement européen et Conseillère régionale d'Occitanie.

COOPÉRER

ensemble, pour plus d'impact

Occitanie Europe s'intègre dans des dynamiques collectives à Bruxelles pour se faire entendre davantage.

La mission de coopération consiste en une logique de mutualisation des efforts de représentation des intérêts pour atteindre une taille critique à même d'influencer les institutions européennes. Il s'agit ainsi, pour Occitanie Europe, d'intégrer des dynamiques collectives pour être davantage audible sur la scène européenne.

LE TRAVAIL EN RESEAU

CRÉATION D'UNE ALLIANCE DES RÉGIONS EUROPÉENNES POUR LA RÉSILIENCE HYDRIQUE

À l'initiative de la Région Emilie-Romagne, une alliance de régions européennes autour de la résilience hydrique est en train de voir le jour afin que les politiques européennes intègrent l'ensemble des questions liées aux pénuries d'eau, à la gestion des situations d'urgence comme à l'établissement de solutions à long terme. Au cours de l'année 2025, plusieurs régions ont déjà rejoint cette alliance, telles que la Région Occitanie, la Nouvelle-Aquitaine, la Catalogne, l'Andalousie etc. Cette alliance poursuivra plusieurs objectifs clés, tels que : renforcer la voix et l'implication des Régions dans l'élaboration des politiques de l'UE dans le domaine de l'eau (sécurité, préparation, résilience, adaptation) ainsi que dans la gestion des fonds européens afférents ; appeler conjointement à une augmentation des investissements de l'UE dans les stratégies relatives au climat, à la résilience hydrique et à l'adaptation ; établir une plateforme commune pour échanger les meilleures pratiques et solutions innovantes, y compris dans le cadre des projets cofinancés par l'UE. L'implication de la Région Occitanie au sein de cette dynamique collective s'est notamment traduite par l'échange de courriers entre Carole Delga et Michele De Pascale, Président de la Région Emilie Romagne et un temps d'échange à Bruxelles entre MM. Benabdillah et De Pascale. Le lancement officiel de cette alliance aura lieu le 4 mars 2026. Occitanie Europe a informé la Région Occitanie du lancement de cette initiative et l'a accompagnée pour intégrer l'alliance et établir ses priorités.

> AREV

Au cours de l'année 2025, à la demande de la Région Occitanie, Occitanie Europe a organisé différents échanges avec le bureau du réseau à Bruxelles, afin d'impliquer davantage l'Occitanie dans la gouvernance du réseau. Militant pour une approche davantage tournée vers le sud de l'Europe, la Région Occitanie a participé à différentes réunions avec l'AREV pour modifier les équilibres géographiques en place jusqu'alors au sein du réseau. Occitanie Europe a également participé aux réunions techniques organisées par le réseau, notamment pour travailler sur la position de l'AREV sur les différents sujets en cours de discussion à Bruxelles : paquet vin, simplification de la PAC actuelle, nouvelles techniques génomiques. Occitanie Europe a également suivi l'Assemblée générale du réseau en ligne et en a fait un retour à ses interlocuteurs en Région Occitanie.

> AREPO

Occitanie Europe a participé à l'Assemblée générale du réseau qui s'est tenue à Bruxelles en mars

2025. L'occasion d'échanger avec l'IRQUALIM, présent à cette occasion, sur les sujets et problématiques rencontrés sur le territoire dans le secteur de la qualité. Nous avons également participé à l'ensemble des travaux du réseau ainsi qu'à différentes rencontres entre membres. Occitanie Europe a suivi de près ces échanges sur un sujet prioritaire pour le territoire de l'Occitanie.

> AREFLH

Occitanie Europe a suivi l'ensemble des travaux du réseau dans l'année 2025. Elle a également participé au Forum annuel qui s'est tenu à Bruxelles en novembre 2025. L'occasion de réunir les acteurs de la filière fruits et légumes européennes sur les thèmes d'actualité concernant le secteur. Moment de dialogue entre les représentants des régions, les professionnels et les institutions européennes, cet événement a permis aux participants de prendre part aux débats sur les politiques européennes, les réformes et révisions règlementaires en cours pour le secteur.

> CRPM

A la demande de la Région Occitanie, Occitanie Europe a participé à un séminaire organisé à Bruxelles par la CRPM autour de la dimension bleue des stratégies de spécialisation intelligente. Afin de préparer l'intervention, une réunion de préparation en visioconférence s'est tenue avec la DirMer. L'intervention portait sur la présentation de l'initiative pionnière du Parlement de la Mer. Cette intervention s'est tenue devant des responsables de la Commission européenne et des personnes du Secrétariat de la Communauté de bonnes pratiques S3.

> NEREUS

Tout au long de l'année 2025, Occitanie Europe a participé aux travaux de NEREUS à travers le Groupe de liaison, le Conseil d'administration et l'Assemblée générale. Une revue de projets bimensuelle avec le secrétariat a été mise en place. Le Président Thierry Cotelle est intervenu à l'occasion d'un petit-déjeuner dans le cadre du projet Copernicus4Regions pour sensibiliser les Eurodéputés aux bonnes pratiques d'utilisation des données spatiales. Dans le cadre de ce projet, Occitanie Europe a également diffusé l'appel à bonnes pratiques dans son réseau. Occitanie Europe a ainsi appuyé le Président à travers la préparation d'éléments de langage. L'année 2025 a aussi été marquée par la participation d'Occitanie Europe à un atelier Learning Deep Dive du projet Interreg Europe SATSDIFACTION pour représenter la Région Occitanie à Riga. Par ailleurs, au titre de la Présidence, Occitanie Europe a également participé à des rendez-vous avec des représentants d'autres régions comme la Bavière ou Brême.

> ERRIN

Les membres de l'équipe d'Occitanie Europe participent régulièrement aux groupes de travail organisés sur des thématiques aussi diverses que le changement climatique, la santé, les industries culturelles et créatives ou le transport. Occitanie Europe assure également la coanimation du « Competitiveness Workstream » au sein du groupe de travail Policy. Le réseau ERRIN permet également la diffusion de recherches de partenaires ou d'opportunités de présentations d'initiatives locales dans le cadre d'événements ou de travaux écrits.

Des opportunités sont aussi diffusées aux membres dans le cadre des projets européens auxquels ERRIN participe. De plus, Occitanie Europe suit attentivement les travaux du « Policy Group » qui visent à alimenter les réflexions de la Commission européenne sur le rôle des régions et des écosystèmes régionaux d'innovation en matière de recherche et d'innovation notamment dans la perspective du prochain programme-cadre pour la recherche et l'innovation FP10.

> ECSO

L'European Cyber Security Organisation (ECSO) est l'un des principaux réseaux européens spécialisés dans la cybersécurité. Depuis l'adhésion de Cyber'Occ à ce réseau à la fin de l'année 2023, Occitanie Europe s'est positionnée à l'interface entre ECSO et les acteurs régionaux en participant aux nombreux webinaires et réunions organisés puis en filtrant et en relayant efficacement l'information.

> PILIER RÉGIONAL D'HYDROGEN EUROPE

Occitanie Europe a participé à plusieurs reprises aux réunions organisées par Hydrogen Europe dans le cadre de son pilier régional, réunissant 47 régions membres dont la Région Occitanie. Les travaux du pilier régional d'Hydrogen Europe se sont focalisés sur la proposition d'acte délégué pour l'hydrogène bas carbone et le financement du secteur de l'hydrogène dans le cadre du futur budget européen 2028-2034.

> PARTENARIAT S3 VALLÉES HYDROGÈNE

Occitanie Europe a participé aux réunions du Partenariat S3 vallées hydrogène, dont la Région Occita-

nie est membre ainsi que Toulouse Métropole. Ce partenariat regroupe plus d'une quarantaine de régions européennes intéressées par le secteur de l'hydrogène. Il met en avant une implication locale et régionale dans le secteur hydrogène et facilite le développement d'écosystèmes hydrogène impliquant toutes les parties prenantes concernées. De manière plus proactive, Occitanie Europe suit les discussions et les travaux des groupes de travail sur l'hydrogène naturel et sur la mobilité et l'hydrogène.

LES GROUPES DE TRAVAIL ENTRE RÉGIONS FRANÇAISES

Les groupes de travail informels des bureaux régionaux français de Bruxelles permettent aux chargés de mission, et parfois aux directeurs, de se rassembler pour échanger sur une thématique de leurs portefeuilles. Ces réunions de collaboration sont notamment un moyen d'inviter et de créer une relation privilégiée avec des représentants des institutions européennes et d'autres acteurs clés de l'écosystème bruxellois. L'équipe d'Occitanie Europe coordonne 3 groupes de travail : éducation et culture, recherche et innovation, ainsi qu'environnement et énergie. Grâce à ces réunions, l'association obtient des informations stratégiques avant leur publication officielle, repère des opportunités, relaie les préoccupations ou questions de ses membres et tente d'influencer le processus décisionnel.

➤ Parmi les rencontres marquantes du GT R&I, copiloté par Occitanie Europe, on retiendra notamment celles avec l'Eurodéputé Christophe Grudler et Nathalie Berger, Directrice Compétitivité à la DG GROW. Le GT organise également des rencontres régulières post-Conseil Compétitivité avec le Conseiller Recherche de la Représentation permanente de la France auprès de l'Union européenne (RPUE), le Conseiller Affaires spatiales, la Conseillère Numérique, Poste et Télécommunications ou encore Ségolène Milaire et Alexis Chalopin, Conseillers Industrie de la RPUE. Le GT R&I a également organisé des rencontres avec des représentants du SGAE et de la DGE. Enfin, le GT a également orga-

nisé des rencontres avec plusieurs représentants de la Commission européenne : DG BUDG, DG CNECT et DG RTD.

- Dans le cadre du GT AGRI, les principales rencontres en 2025 ont porté sur les sujets suivants : la simplification de la PAC, le renouvellement des générations dans l'agriculture, le paquet vin, les nouvelles techniques génomiques, les accords commerciaux de l'UE, la PAC 2028-2034. A ce titre, nous avons échangé avec nos principaux interlocuteurs bruxellois sur les questions agricoles : les Conseillers en charge de l'Agriculture à la RPUE, les DG AGRI et ENVI mais également le Parlement européen.
- Dans le cadre du GT Environnement et Energie, des rencontres ont eu lieu avec des représentantes de la DG Environnement de la Commission européenne, Lucilla di Virgilio et Marialuisa Tamborra concernant le futur des financements LIFE et la feuille de route sur les crédits nature. Une rencontre a également pu être organisée avec Matthieu Moulouguet, membre du cabinet du commissaire au Climat, pour faire le point sur le futur Cadre Financier Pluriannuel 2028-2034 et les grands dossiers en cours, tels que le paquet automobile, le CBAM, ou encore le Fonds social pour le climat.
- Le GT Transports a poursuivi ses échanges avec la Représentation permanente de la France, en rencontrant à nouveau le conseiller Transport, Florent Moretti, pour discuter des propositions de la Commission européenne pour le futur Cadre Financier Pluriannuel 2028-2034 et le futur Mécanisme pour l'Interconnexion en Europe pour les

transports. Des rencontres ont également été organisées avec le chef de cabinet adjoint du commissaire aux transports, Pierpaolo Settembrì, en amont de la publication du plan pour le train à grande vitesse, et Éric von Breska, le Directeur « investissements, transports durables et innovants » à la DG MOVE.

- Le GT Pêche a quant à lui principalement porté ses travaux sur l'avenir du secteur de la pêche, avec des rencontres visant à s'interroger sur l'opportunité de faire évoluer l'actuelle politique commune de la pêche. Le GT a ainsi échangé avec le secrétariat de la commission parlementaire Pêche du Parlement européen, la DG MARE. Le GT a également poursuivi ses échanges avec le Conseiller pour la Pêche à la Représentation permanente de la France auprès de l'UE.
- Les principales rencontres organisées dans le cadre du GT EAC copiloté par Occitanie Europe, ont porté sur les priorités éducation, jeunesse et culture de la Présidence polonaise et danoise, sur la mise en œuvre des programmes Erasmus+, Europe Créative, et CERV, sur la stratégie européenne pour l'enseignement supérieur et les universités européennes, sur le prochain cadre financier pluriannuel 2027-2034, ainsi que sur la politique européenne en matière de jeunesse. Citons notamment les rencontres avec la Conseillère RPUE. Mais également avec des représentants de la DG EAC de la Commission européenne, l'Agence française Erasmus+ Education et Formation, l'Agence française Erasmus+ Jeunesse et Sport, le Relais Culture Europe.

LA COOPÉRATION AVEC LES RÉGIONS EUROPÉENNES

> FLANDRES

À la suite d'une présentation du Parlement de la mer de la Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée dans le cadre d'un séminaire coorganisé par la CRPM et la Communauté de pratique des stratégies de spécialisation intelligente, Occitanie Europe a été contactée par une représentante de la province West-Vlaanderen belge aux fins d'une mise en relation. En effet, la province souhaite mettre en place le même type de dynamique et souhaitait un retour sur la mise en œuvre par la Région. Ainsi, Occitanie Europe a pu organiser un échange en visioconférence avec la DIRMER au cours duquel la DIRMER a pu partager son retour d'expérience.

> LES RÉGIONS ESPAGNOLES DU POURTOUR MÉDITERRANÉEN

Le 6 novembre 2025, Occitanie Europe a organisé un rendez-vous conjoint avec les représentations de la Catalogne et de l'Andalousie à Bruxelles, à l'occasion de la venue d'une délégation de pêcheurs de l'Organisation de Producteurs du Sud, située en Occitanie. A Bruxelles à l'occasion d'une rencontre organisée avec le Commissaire européen en charge de la Pêche, Kostas Kadis, l'OP du Sud a sollicité Occitanie Europe pour l'organisation de rendez-vous parallèles pour évoquer les problématiques rencontrées par la filière pêche du pourtour méditerranéen. Nous avons donc mis en place un temps d'échange avec nos collègues de la Délégation de la Catalogne et de l'Andalousie à Bruxelles,

afin de déterminer si des messages communs des régions françaises et espagnols pouvaient être relayés auprès de leurs autorités nationales respectives, notamment en vue du traditionnel Conseil Pêche de décembre qui aborde le sujet des quotas de pêche annuels.

OBJECTIFS 2026



OBJECTIF : ASSURER UN SUIVI DES NÉGOCIATIONS AUTOUR DU CADRE FINANCIER PLURIANNUEL (CFP) EN VUE DU LANCEMENT DE LA PROGRAMMATION 2028-2034 DE L'UE.

- > Suivre les négociations et signaler les positions relatives à l'avenir des politiques et programmes européens après 2027.
- > Alerter sur les positions des colégislateurs relatives aux propositions formulées par la Commission européenne.
- > Proposer des points d'information réguliers et des interventions en lien avec les grands enjeux du CFP 2028-2034.

OBJECTIF : FAIRE CONNAÎTRE EN RÉGION LES ACTIVITÉS DE L'UNION EUROPÉENNE, LES OPPORTUNITÉS DE FINANCEMENT GÉRÉES À BRUXELLES ET ÊTRE PARTIE PRENANTE DE DYNAMIQUES COLLECTIVES AFIN DE DENSIFIER LES LIENS ENTRE LA RÉGION OCCITANIE ET BRUXELLES.



- > Anticiper et signaler le lancement des appels à propositions lancés dans le cadre de la période de programmation actuelle de l'UE (2021-2027).
- > Poursuivre la diffusion des programmes de travail liés aux différents dispositifs financiers européens et assurer leur décryptage au service des membres d'Occitanie Europe.
- > Intervention, en lien avec nos membres, devant des auditoires variés afin de les sensibiliser aux politiques et programmes de l'UE.
- > Mobiliser des représentants des institutions européennes pour contribuer aux séquences d'informations et aux temps d'échange autour des questions européennes.
- > Contribuer à l'inscription des principales filières industrielles territoriales et de leurs acteurs dans des logiques d'écosystèmes ainsi que leur projection à l'échelle européenne, à travers une participation à l'initiative TEAM EUROPE.
- > Poursuivre l'accompagnement des entreprises signalées par les mandants de l'association dans leur projection à Bruxelles.



OBJECTIF : INTENSIFIER LES LIENS ENTRE L'ÉQUIPE D'OCCITANIE EUROPE ET SES INTERLOCUTEURS AU SEIN DES COLLECTIVITÉS ET STRUCTURES MEMBRES DE L'ASSOCIATION.

- > Multiplier les échanges entre les membres de l'équipe et nos interlocuteurs en région à travers des visioconférences.
- > Contribuer à une animation transversale autour des affaires européennes.
- > Accroître le nombre de personnes qui consultent les outils de communication de l'association.
- > Continuer à développer les outils méthodologiques pour favoriser une utilisation optimisée des services rendus par l'équipe de l'association.



OBJECTIF : FACILITER LE DIALOGUE ENTRE LES MANDANTS D'OCCITANIE EUROPE ET LES ACTEURS DU PROCESSUS DÉCISIONNEL EUROPÉEN.

- > Intensifier le dialogue entre les mandants de l'association et les acteurs du processus décisionnel bruxellois, notamment les représentants des institutions européennes.
- > Accompagner les élus qui siègent au Comité des Régions.
- > Proposer le dépôt d'amendements auprès des membres du Parlement européen
- > Favoriser une plus grande implication des membres d'Occitanie Europe dans le travail mené par les réseaux européens.
- > Poursuivre et systématiser l'exercice de réponse aux consultations européennes de la Commission et du Comité des Régions.
- > Amplifier la participation aux groupes d'experts lancés par la Commission européenne.

OBJECTIF : CONTRIBUER À LA VISIBILITÉ DES MEMBRES DE L'ASSOCIATION ET PLUS LARGEMENT DE L'OCCITANIE AU NIVEAU EUROPÉEN.



- > Accueillir des délégations conduites par des membres de l'association et organiser des événements pour faire connaître les acteurs comme les forces de la région Occitanie.
- > Accueillir des représentants des institutions européennes dans les locaux pour des temps d'échange ou réunions autour de projets européens portés par des acteurs régionaux.
- > Mettre à disposition la salle de réunion des locaux bruxellois aux opérateurs du territoire impliqués dans des projets européens.
- > Augmenter le nombre de membres et poursuivre les activités du club des Occitans.

LE RETOUR DE NOS MEMBRES EN QUELQUES MOTS

«La journée s'est très bien déroulée et nous en sommes ravis. La participation a été forte et les interventions des lauréats, des représentants de l'ERC, des ONR et de la Région ont toutes été très intéressantes. Je tiens à te remercier sincèrement pour ton soutien précieux tout au long de l'organisation de cet événement.»

Université de Montpellier

«Merci beaucoup pour la mise en relation avec Gaspard Demur pour notre flash info Europe sur l'IA de ce matin. Ce moment a été grandement apprécié, avec une petite cinquantaine de participants, en plus de Gaspard. Nous avons hâte de réitérer l'expérience, en nous appuyant très certainement une nouvelle fois sur votre réseau en direct de Bruxelles.»

Montpellier Méditerranée Métropole

«Merci pour ce retour important, nous suivons cela de près et tes éclairages nous sont précieux.»

Trifyl

«Je vous remercie à mon tour pour l'accompagnement de l'équipe précieux et efficace. Je profite de ce courriel pour vous partager des félicitations pour l'équipe à l'occasion de la réception des élu.e.s de Strasbourg. En effet, l'une d'entre elles est la présidente de Tempo et m'a remercié pour la qualité des échanges avec l'équipe de la maison d'Occitanie.»

Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée

«Encore une fois merci pour l'organisation et le programme.»

Toulouse Métropole

«Merci de vos informations, très appréciées des services et que je transmets au fil de l'eau.»

Conseil Départemental de la Haute-Garonne

«Anne, Pat et moi tenions à vous remercier sincèrement pour votre accueil d'hier et vos précieux conseils. Ces deux réunions successives nous ont beaucoup éclairé et nous invitent notamment à repenser un peu le périmètre des partenaires.»

Oplibris

«Très clair, un grand merci pour cette synthèse de la nouvelle trajectoire dessinée par la Commission.»

Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée

ANNEXES

INFORMER

Note sur la proposition de Fonds européen de compétitivité

REPRÉSENTER

Signature de la Charte Join, Boost, Sustain par
la Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée

APPUYER

Invitation « Flash info Team Europe » de Montpellier
Méditerranée Métropole en présence de la DG CNECT

COOPÉRER

Ordre du jour de l'évènement de lancement
du Cluster Stratégie du réseau ERRIN

INFORMER

Note sur la proposition de Fonds européen de compétitivité



Association Occitanie Europe à Bruxelles
www.occitanie-europe.eu

14/07/2025 - OE



Association Occitanie Europe à Bruxelles
www.occitanie-europe.eu

14/07/2025 - OE

Note sur la proposition de Fonds européen de compétitivité

Contexte :

La Commission européenne a publié, le 16 juillet, sa proposition de Règlement pour le **Fonds européen de compétitivité** (ECF) dans le cadre de la période **2028-2034**.

A travers cette proposition, la Commission européenne propose un cadre pour donner, d'une part, les moyens à l'Union européenne de **rattraper son déficit de compétitivité** face aux Etats-Unis et à la Chine, et d'autre part, de combler le **déficit d'investissements** évalué à 800 Mds€ / an dans le rapport Draghi.

Doté d'un budget de **234,3 Mds€** et issu d'une fusion de 14 programmes de la période actuelle, le déploiement de l'ECF s'appuiera également sur le **programme Horizon Europe** qui est rattaché.

Principales caractéristiques

- Fusion de 14 programmes

La proposition de Fonds européen de compétitivité intègre les programmes de la période 2021-2027 suivants :

Défense	<ul style="list-style-type: none"> Fonds européen de Défense, Programme européen pour l'industrie de la défense (EDIP), Instrument visant à renforcer l'industrie européenne de la défense au moyen d'acquisitions conjointes (EDIRPA), Soutien à la production de munitions (ASAP).
Energie, Environnement, Climat	<ul style="list-style-type: none"> Fonds innovation, LIFE
Espace	<ul style="list-style-type: none"> Programme spatial, IRIS2
Instruments financiers	<ul style="list-style-type: none"> InvestEU
Marché unique	<ul style="list-style-type: none"> Programme pour le marché unique – volet PME
Numérique	<ul style="list-style-type: none"> Programme pour l'Europe numérique, Mécanisme pour l'Interconnexion en Europe – volet Numérique
Santé	<ul style="list-style-type: none"> EU4Health

Horizon Europe est considéré comme un programme indépendant (*self-standing*), toutefois largement connecté à l'ECF puisqu'il en déploie les activités de R&I collaborative pour les fenêtres politiques stratégiques.

- Objectifs

La proposition s'articule autour de deux objectifs généraux...

- Etablir une capacité d'investissement pour soutenir la compétitivité européenne dans des **secteurs et technologies stratégiques**,
- Assurer un **effet levier au budget européen** pour débloquer les investissements privés, publics et nationaux y compris dans la R&I.

...et trois objectifs spécifiques :

- Promouvoir les investissements publics et privés à travers l'« **investment journey** »,
- Faciliter l'accès au financement européen à travers des **procédures harmonisées, simplifiées**, rapides et centrées sur les utilisateurs,
- **Orienter et cibler les investissements** sur des technologies et secteurs stratégiques.



Rond-point Schuman, 14 – 1040 Bruxelles
T +32 (0) 2 280 09 19 F +32 (0) 2 230 67 83
office@occitanie-europe.eu

€ en prix courants.

Les objectifs généraux de l'Article 3 mis en œuvre dans le cadre du Règlement pour le Fonds européen de compétitivité (ECF InvestEU), le conseil aux projets, la collaboration des Etats membres et l'accès au financement (Chapitre 3), la décarbonation de l'industrie « agriculture et bioéconomie »

l'industrie de la défense et espace ».

Les Etats membres et de l'UE pourront contribuer au budget de l'ECF y compris les Etats membres. L'application des règles de chaque

des financements alternatifs, cumulés et combinés (Article

10) sera basé sur le même modèle que le Sceau d'excellence actuel. Il s'agit de financer les projets stratégiques identifiés dans le Règlement pour les Etats membres et pour les médicaments critiques (CMA) et le Règlement pour les médicaments critiques.

En matière de sélection des projets, le Règlement propose la mise en œuvre de critères à respecter (Article 10) dont par exemple la limitation des transferts de financement. Des mesures de soutien aux projets portant sur la défense, sécurité ou l'ordre public.

Le Règlement prévoit, des **pays tiers** aux activités relevant des volets politiques stratégiques. Cette association doit garantir un équilibre équitable entre les Etats membres tout en assurant la protection des intérêts financiers et des

avec des **enveloppes pré-allouées** par les Etats membres pour les programmes de l'Instrument InvestEU).

Le Règlement (Considérant 39) dans le cadre des politiques liées à la recherche et les programmes en gestion partagée avec les Etats membres, le financement pour les actions sera autorisée.

Le **plan d'action pour la décarbonation industrielle** sera placée sous le règlement de l'Instrument InvestEU, et devrait disposer de 100

Rond-point Schuman, 14 – 1040 Bruxelles
T +32 (0) 2 280 09 19 F +32 (0) 2 230 67 83
office@occitanie-europe.eu

Dans le cadre de la publication des propositions pour le CFP 2038-2034 en juillet dernier, Occitanie Europe a réalisé des notes d'analyse de l'ensemble des propositions de Règlements dont la proposition de Règlement pour le Fonds européen de compétitivité.

REPRÉSENTER

Signature de la Charte Join, Boost, Sustain par
la Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée



En octobre 2025, à l'occasion de l'Assemblée annuelle du mouvement Living-in.EU, la Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée, représentée par Marc Stzulman, a signé officiellement la Déclaration Join, Boost, Sustain autour du numérique durable.

APPUYER

Invitation "Flash info Team Europe" de Montpellier Méditerranée Métropole en présence de la DG CNECT



Flash info Team Europe

Visioconférence le 4 décembre 2025 sur le thème
« L'Union Européenne au rendez-vous de l'Intelligence
Artificielle »

Dans le cadre de ses Flashs info Team Europe, la Mission Europe Contractualisation et Partenariats (MECP) vous convie à un temps d'échange consacré aux grands enjeux de l'actualité européenne, animé par des experts thématiques en direct des institutions de l'UE.

Rendez-vous le 4 décembre 2025 de 11h20 à 12h30.



💡 Au programme, une intervention en visio de **Gaspard Demur**

chef d'unité adjoint, unité A4 - Innovation et coordination des politiques en matière d'IA à la DG Connect de la Commission Européenne

👉 A suivre individuellement sur Teams, ou collectivement en salle 10 à l'Hôtel de Métropole

Inscrivez-vous dès maintenant pour cette première édition des Flash info Europe en [cliquant ici](#)

Toute l'équipe de la MECP se réjouit de vous retrouver nombreuses et nombreux pour ce premier temps d'échange et de décryptage UE !

Pour toute question, contacter la MECP : contractualisations-europe@montpellier.fr

En novembre 2025, Occitanie Europe a appuyé Montpellier Méditerranée Métropole dans l'organisation d'une intervention de la Commission européenne dans le cadre des nouvelles séquences internes « Flash Info Team Europe ». Le premier sujet était « L'UE au rendez-vous de l'IA ». Occitanie Europe a ainsi pris l'attache de la DG CNECT afin de faciliter l'intervention de Gaspard Demur, chef d'unité adjoint, unité A4 - Innovation et coordination des politiques en matière d'IA.

COOPÉRER

Ordre du jour de l'évènement de lancement du Cluster Stratégie du réseau ERRIN



ERRIN Strategic Cluster Kick-Off Meeting

Towards European competitiveness and resilience Tuesday 11 February | 10:00-12:00

ERRIN, Rue du Luxembourg 3 (8th floor), 1000 Brussels

This ERRIN Strategic Cluster kick-off meeting will serve to launch the activities of the Policy, Smart Specialisation and Science & Education Working Groups in 2025. It will provide an opportunity for all ERRIN members to explore Commission's initiatives on competitiveness as well as ERRIN's strategic activities planned for this year, including a dedicated workstream tackling competitiveness.

The overall objective is to give an outline of European Commission's plans to ensure Europe's competitiveness, such as the Competitiveness Compass, and to examine them from a regional viewpoint. Following presentations from Commission speakers, Working Group leaders will present their annual work plans for 2025, giving members the opportunity to discuss the planned activities and get engaged.

10:00	Welcome Pirita Lindholm, ERRIN Director Siri Raahede Bentzen, South Denmark Marie Vaugeois, Occitanie Europe
10:10	Delivering on Europe's competitiveness, perspectives from the European Commission Alexandr Hobza, Expert, Cabinet of the Executive Vice-President Stéphane Séjourné, European Commission
10:25	Following the Draghi Report, what competitiveness-enhancing initiatives are in play for the future of EU R&I funding? How can regions contribute? Stefano Grassi, Policy Coordination, SEC-GEN, European Commission
10:40	Open discussion
11:20	Presentation of the Strategic Cluster's activities for 2025 Helene-Olesja Betuch, Representation of Saxony-Anhalt to the EU, Policy WG leader Joanna Kubiak, Wielkopolska Region, S3 WG leader Science and Education for Society WG leader
11:30	Networking coffee

En janvier 2025, dans le cadre du « Competitiveness Workstream » que co-dirige Occitanie Europe au sein du GT Politiques du réseau ERRIN, Occitanie Europe a organisé la participation de la Commission européenne à l'évènement de lancement annuel du Cluster « Stratégie » du réseau. Cet évènement de lancement a été l'occasion de mettre l'accent sur la notion de compétitivité largement en filigrane des initiatives de la Commission européenne.

VOS CONTACTS SPÉCIALISÉS

Yannick PROTO

Directeur

yannick.proto@occitanie-europe.eu - +32 2 738 75 71 - Portable : +32 (0)4 85 22 56 71

Jérôme VEIRIER D'AIGUEBONNE

Responsable administration et finances

jerome.veirier@occitanie-europe.eu - +32 2 738 75 70 - Portable : +32 (0)4 76 89 35 57

Camille MOUDEN

Chargée de mission – Transports, Environnement, Climat, Énergie

camille.mouden@occitanie-europe.eu - +32 2738 75 72 - Portable : +32 (0)4 76 89 35 54

Honorine SCHWARZ

Chargée de mission – Agriculture, Tourisme, Pêche, Coopération, Éducation, Formation, Citoyenneté, Culture

honorine.schwarz@occitanie-europe.eu - +32 2738 75 73 - Portable : +32 (0)4 89 77 49 33

Marie VAUGEOIS

Chargée de mission – Recherche et Innovation, Numérique, Instruments financiers, Economie bleue

marie.vaugeois@occitanie-europe.eu - +32 2738 75 75 - Portable : +32 (0)4 83 31 04 79

OCCITANIE EUROPE

Rond-point Schuman 14
B-1040 Brussels, Belgium

Téléphone : +32 2 280 09 19
Fax. : +32 2 230 67 83

E-mail : office@occitanie-europe.eu
Web : www.occitanie-europe.eu